



*Handwritten signature or initials in blue ink.*

Relatório de Contas e Gestão  
DA ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DE LISBOA  
2023



Lisboa  
março 2024





Ficha Técnica

Título:

Relatório de Contas e Gestão 31 de Dezembro de 2023  
da Escola Superior de Enfermagem de Lisboa

Edição:

Divisão de Recursos Financeiros e Patrimoniais

Escola Superior de Enfermagem de Lisboa

Av. Professor Egas Moniz

1600-190 Lisboa

[www.esel.pt](http://www.esel.pt)

## Índice

1. Nota Introdutória .....	7
2. Caracterização .....	8
2.1. Missão, Visão e Princípios Orientadores .....	8
2.1.1. Contexto Atual .....	8
2.1.2. Missão .....	9
2.2. Estrutura Orgânica .....	11
2.3. Recursos Humanos .....	13
3. Relatório de Gestão .....	21
3.1. Análise Orçamental .....	21
3.1.1. Integração de saldos 2023 .....	21
3.1.2. Receita .....	23
3.1.3. Despesa .....	28
3.1.3.4. CIDNUR .....	31
3.1.4. Projetos .....	32
3.1.4.1. No orçamento funcional .....	32
3.1.4.2. No orçamento de investimento .....	34
3.1.5. Evolução Orçamental .....	35
3.1.6. Indicadores Orçamentais .....	41
3.2. Análise Financeira .....	42
3.2.1. Análise do Balanço .....	42
3.2.1.1. Ativo .....	43
3.2.1.2. Passivo .....	45
3.2.2. Análise de Resultados .....	47
3.2.2.1. Estrutura de Rendimentos .....	47
3.2.2.2. Estrutura de Gastos .....	49
3.2.3. Indicadores Económicos e Financeiros .....	51
3.3. Análise de gestão .....	53

B.1- Mapa dos Custos Diretos das Atividades Auxiliar .....	55
B.2 - Mapa de Distribuição dos Gastos Gerais das Atividades Auxiliares.....	55
B.3 - Mapa de Distribuição dos Gastos Gerais da Administração e Serviços de Apoio .....	56
B.4 - Distribuição dos gastos das atividades auxiliares por atividades principais 56	
C.1 - Mapa de Gastos Diretos de Atividades Principais .....	57
C.2-Mapa de Gastos Gerais de Atividades Principais .....	61
C.3 - Mapa de gastos gerais das atividades principais.....	62
C.4 - Mapa de gastos da Atividade de ensino .....	62
C.5 - Mapa de gastos totais da atividade de ensino .....	65
D.1 - Mapa de gastos da atividade de investigação .....	67
D.2 - Mapa de Gastos Totais da Atividade Investigação .....	68
E.1 - Mapa de Gastos da Atividade Apoio a Utentes .....	69
E.2 - Mapa de Gastos Totais da Atividade Apoio a Utentes .....	70
F.1 - Mapa de Gastos da Atividade Prestação de Serviços.....	70
F.2 - Mapa de Gastos Totais da Atividade Prestação de Serviço .....	71
G.1 - Mapa de Gastos de Outras Atividades .....	71
G.2 - Mapa de Gastos Totais de Outras Atividades .....	72
H - Mapa de Gastos por Atividade.....	72
4. Demonstrações Financeiras .....	73
4.1. Balanço .....	73
4.2. Demonstração de Resultados .....	74
4.3 - Demostração de Fluxos de Caixa.....	75
4.4 - Demostração das Alterações do Património Líquido.....	76
5. Lista de Abreviaturas .....	77

## Índice Remissivo

---

### F

Figura 01 – Organograma da ESEL.....	12
--------------------------------------	----

---

### G

Gráfico 01 – Evolução do nº de trabalhadores pelos principais grupos profissionais .....	13
Gráfico 02 – Distribuição dos trabalhadores por grupo profissional e por faixa etária .....	15
Gráfico 03 – Taxa de absentismo por carreira e categoria .....	17
Gráfico 04 – Distribuição da Receita da ESEL por Fontes de Financiamento .....	25
Gráfico 05 – Tipologia das Receitas Próprias da ESEL.....	26
Gráfico 06 – Receita das Taxas, Multas e outras penalidades da ESEL.....	26
Gráfico 07 – Receita das Vendas de Bens e Serviços da ESEL .....	27
Gráfico 08 – Distribuição da Despesa da ESEL por agrupamento de Fontes de Financiamento .....	28
Gráfico 09 – Despesa paga da ESEL por agrupamento económico.....	30
Gráfico 10 – Despesas com o pessoal da ESEL por classificador económico .....	30
Gráfico 11 – Despesas da CIDNUR .....	32
Gráfico 12 – Evolução do total da Receita e Despesa da ESEL.....	35
Gráfico 13 – Evolução da Receita da ESEL por Fonte de Financiamento .....	37
Gráfico 14 – Evolução das Receitas Próprias de ESEL.....	38
Gráfico 15 – Evolução das propinas cobradas pela ESEL .....	39
Gráfico 16 – Evolução da Despesa da ESEL por agrupamento económico.....	40
Gráfico 17 – Evolução da estrutura do balanço da ESEL .....	42
Gráfico 18– Rendimentos de prestações de Serviços da ESEL .....	48
Gráfico 19 – Rendimentos de Impostos Contribuições e Taxas .....	48

---

### Q

Quadro 01 – Pessoal existente a 31 de dezembro de 2023 na ESEL.....	13
Quadro 02 – Caracterização dos trabalhadores quanto à faixa etária .....	14
Quadro 03 - Caracterização dos trabalhadores por nível habilitacional .....	15
Quadro 04 – Contagem dos dias de ausência segundo o respetivo motivo e por género.....	16
Quadro 05.1 – Movimento de entradas.....	18



Quadro 05.2 – Movimento de saídas.....	18
Quadro 06 – Participações em ações de formação profissional.....	19
Quadro 07 – Integração de saldos de gerências anteriores em 2023.....	22
Quadro 08 – Execução orçamental da Receita da ESEL.....	24
Quadro 09 – Execução Orçamental da Despesa da ESEL.....	29
Quadro 10 – Projetos referentes ao orçamento funcional.....	33
Quadro 11 – Projetos referentes ao orçamento de investimento.....	34
Quadro 12 – Evolução da Receita e da Despesa por FF da ESEL.....	36
Quadro 13 – Integração de saldos de gerências anteriores.....	39
Quadro 14 – Indicadores Orçamentais.....	41
Quadro 15 – Estrutura do Ativo da ESEL.....	43
Quadro 16 - Estrutura do Ativo Intangível e Tangível da ESEL.....	44
Quadro 17 – Dividas de Terceiros de curto prazo da ESEL.....	45
Quadro 18 – Estrutura do Passivo da ESEL.....	46
Quadro 19 – Rendimentos da ESEL.....	47
Quadro 20 – Gastos da ESEL.....	49
Quadro 21 – Estrutura de Fornecimentos e Serviços Externos da ESEL.....	50
Quadro 22 – Indicadores Económico-Financeiro.....	51

## 1. Nota Introdutória

Em cumprimento do disposto no Decreto-Lei n.º 192/2015 de 11 de setembro, vem a Escola Superior de Enfermagem de Lisboa (ESEL) prestar contas relativamente ao ano de 2023 junto dos órgãos da Escola e das entidades oficiais a que está adstrita ao dever de reporte e, finalmente, junto de toda a comunidade.

Os documentos de prestação de contas, elaborados e ora apresentados, são constituídos por um conjunto de mapas e demonstrações financeiras, que têm como objetivo informar da sua situação económico-financeira, com rigor, consistência e verdade, permitindo uma leitura rápida e uma perceção clara dos seus principais indicadores de eficiência, eficácia e economia e sustentabilidade do respetivo desempenho no período em causa.

Lisboa, 26 de março de 2024

A Administradora,



(Ana Paula Vara Silvano)

## 2. Caracterização

### 2.1. Missão, Visão e Princípios Orientadores

#### 2.1.1. Contexto Atual

A Escola Superior de Enfermagem de Lisboa (ESEL) criada pelo Decreto-Lei n.º 175/2004, de 21 de julho, tem os seus estatutos fundacionais publicados pelo Despacho Normativo n.º 13/2007, de 27 de fevereiro, posteriormente adaptados ao RJIES (publicados pelo Despacho Normativo n.º 16/2009, de 16 de abril).

A ESEL tem vindo a consolidar a sua estrutura culminando com a recente aprovação do Regulamento Geral de Organização e de Funcionamento dos Serviços da ESEL e Organograma procurando dar corpo aos processos e dinâmicas de funcionamento em todas as áreas e funções da ESEL.

Na dimensão pedagógica e científica foi desenvolvido um importante processo de revisão e reforma curricular da oferta formativa de mestrado (o qual foi objeto de competente apreciação e aprovação pela A3ES), numa perspetiva de adequação e resposta às necessidades do mercado, particularmente no que concerne à especialização clínica em enfermagem e áreas de competências acrescidas destes profissionais. Continua a manter-se o suporte (ao nível dos recursos humanos docentes, organização e logística do processo pedagógico) ao curso de Doutoramento em Enfermagem da Universidade de Lisboa.

De referir que a ESEL continua a manter ao longo dos anos uma assinalável atratividade nos cursos que oferece, seja na formação inicial ou na pós-graduada, o que é revelador da implantação e prestígio da marca ESEL e também um indicador muito positivo da sua sustentabilidade.



### 2.1.2. Missão

A Missão da ESEL decorre dos seus estatutos (Despacho normativo nº 16/2009, de 7 de abril) onde se pode ler “um centro de criação, desenvolvimento, transmissão e difusão de cultura e ciência de enfermagem, que visa a excelência e a inovação.”

Tem como principais fins:

- “a) A formação humana nos seus aspetos cultural, científico, técnico, ético, estético e profissional;
- b) O desenvolvimento da disciplina e da prática de enfermagem através de investigação fundamental e aplicada;
- c) O desenvolvimento da autonomia, inovação, liderança e responsabilidade pela aprendizagem ao longo da vida;
- d) A prestação de serviços à comunidade numa perspetiva de desenvolvimento e valorização recíprocos;
- e) A participação em projetos de cooperação nacional e internacional no âmbito da enfermagem e da saúde que contribuam para o desenvolvimento do País e para a aproximação entre povos”.

### Visão

A ESEL como instituição geradora de valor, competitividade e inovação no Ensino da Enfermagem e na Investigação. O que permitirá à ESEL ser:

- Uma instituição de referência no ensino de enfermagem, tanto a nível nacional como internacional, nomeadamente nos países de língua oficial portuguesa e na Europa.
- Uma Escola abrangente, inovadora e plural, agregadora de saberes e diferenças, agindo no respeito mútuo e na procura de respostas sustentáveis aos desafios do ensino superior em Portugal e no espaço europeu.



- Um pilar no desenvolvimento do conhecimento em Enfermagem e da profissão de enfermeiro, bem como da sua afirmação no seio das outras profissões parceiras da área da saúde.
- Uma Escola profundamente enraizada no tecido social, comprometida ética, cultural e cientificamente, onde se estimula a participação e a cidadania em toda a sua dimensão e serviços, com uma forte aposta no serviço à comunidade, mantendo relações diretas com esta.
- Uma Escola capaz de aprender e de ensinar, formadora de enfermeiros reconhecidos como profissionais de excelência, durante o seu percurso de desenvolvimento profissional.

### **Valores**

A concretização da missão e da visão pressupõe o respeito por valores que identificam a ESEL e definem a forma como esta instituição se relaciona com a comunidade e os seus parceiros, e que são:

**Responsabilidade** – Incentiva a assunção de responsabilidade individual e coletiva para com todos os que interagem com a ESEL e para com o cidadão em geral;

**Ética** – promove o comportamento ético no seio da comunidade educativa e incentiva o respeito pelas normas e os valores da profissão;

**Liberdade intelectual** – promove a criação cultural, científica, técnica e artística, garantindo a livre expressão e a pluralidade de ideias e opiniões;

**Inovação e excelência** – Fomentam a inovação e a excelência, tanto na resolução dos problemas como na formulação e realização de políticas, bem como no desenvolvimento do processo educativo;

**Cooperação** – promove uma ação solidária e inclusiva, em estreita articulação com a comunidade - as suas políticas e opções são sustentadas nas necessidades e orientadas para a concretização de resultados sensíveis em saúde;



**Abertura** – promove a abertura permanente ao exterior e a adequação às potencialidades das tecnologias, da informação e da comunicação;

**Cidadania** – incentiva a formação global e de cidadania orientada para a solidariedade, democraticidade e participação.

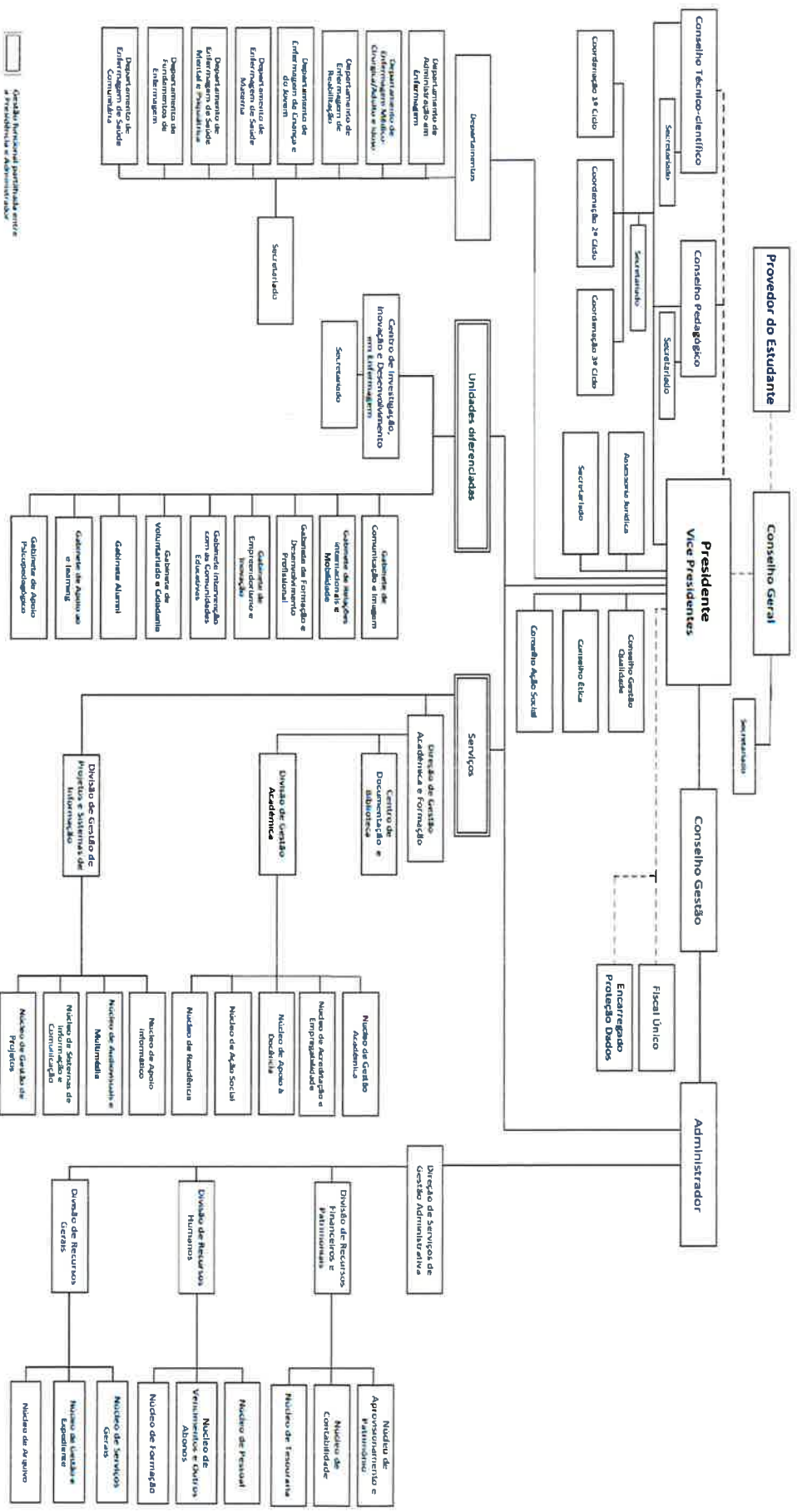
## 2.2. Estrutura Orgânica

A ESEL adota um modelo de estrutura matricial que se consubstancia na interação entre projetos, unidades estruturais de recursos e unidades diferenciadas.

Os projetos são conjuntos coerentes de atividades que visam a prossecução da missão e finalidades da ESEL. Os projetos, de acordo com o principal objetivo, consideram-se de ensino, investigação e ou de prestação de serviços à comunidade. A criação, regulamentação, reformulação e extinção dos projetos é da responsabilidade dos órgãos competentes, de acordo com a sua área de intervenção.

As unidades estruturais de recursos designam-se por Departamentos, Unidades Diferenciadas e Serviços. As Unidade Diferenciadas integram Gabinetes e outras estruturas, prosseguem objetivos específicos e concorrem para a missão e fins da ESEL, podem integrar pessoal docente e não docente. Designam-se por Departamentos quando reúnem recursos de carácter científico-pedagógico ou designam-se por Serviços quando reúnam técnicos, administrativos e culturais. As unidades estruturais de recursos são criadas, modificadas ou extintas por deliberação do Conselho Geral, mediante proposta do Conselho Técnico-científico ou do Presidente da ESEL, consoante tenham carácter científico-pedagógico ou técnico, administrativo e cultural. A Figura 1 apresenta o organograma da Escola Superior de Enfermagem de Lisboa.

Figura 1 – Organograma da ESEL



### 2.3. Recursos Humanos

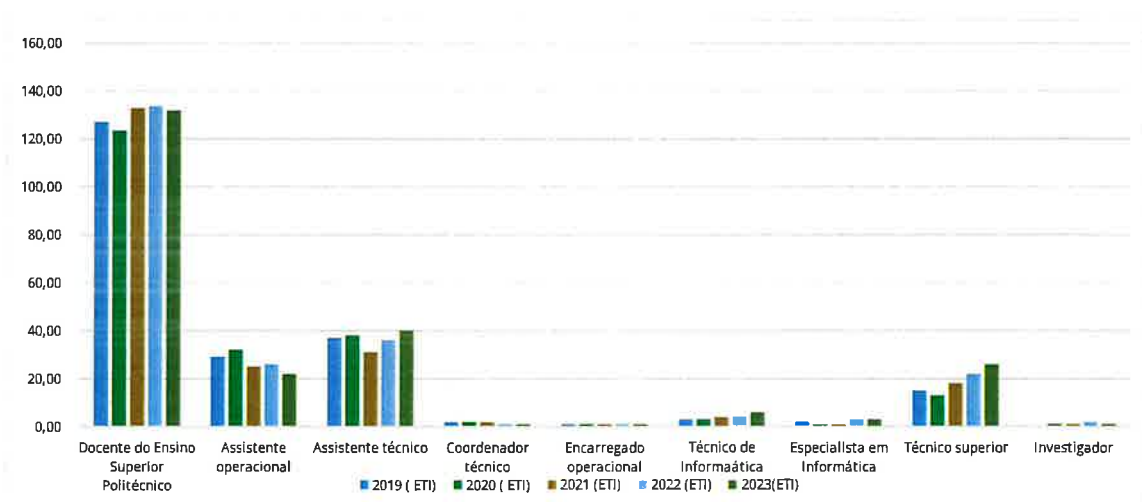
A ESEL tinha 314 trabalhadores em funções efetivas a 31 de dezembro de 2023. O Quadro 1 classifica os trabalhadores por carreira e categoria e a sua evolução nos últimos 5 anos.

**Quadro 1 – Pessoal existente a 31 de dezembro de 2023 na ESEL**

	2019	2019 ( ETI)	2020	2020 ( ETI)	2021	2021 (ETI)	2022	2022 (ETI)	2023	2023(ETI)
<b>Escola Superior de Enfermagem de Lisboa</b>	<b>227,00</b>	<b>222,06</b>	<b>223,00</b>	<b>223,44</b>	<b>225,00</b>	<b>225,88</b>	<b>208,00</b>	<b>239,49</b>	<b>210,00</b>	<b>241,78</b>
Docente do Ensino Superior Politécnico	182,00	127,06	185,00	123,44	196,00	132,88	202,00	133,49		131,78
Assistente operacional	29,00	29,00	32,00	32,00	25,00	25,00	26,00	26,00	22,00	22,00
Assistente técnico	37,00	37,00	38,00	38,00	31,00	31,00	36,00	36,00	40,00	40,00
Coordenador técnico	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Direção Intermédia de 1.º grau	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Direção Intermédia de 2.º grau	2,00	2,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	2,00	2,00
Direção Intermédia de 3.º e 4º grau	0,00	0,00	2,00	2,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
Direção Superior de 1.º grau	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Direção Superior de 2.º grau	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
Encarregado operacional	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Médico Escolar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Técnico de Informática	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00	6,00	6,00
Especialista em Informática	2,00	2,00	1,00	1,00	1,00	1,00	3,00	3,00	3,00	3,00
Técnico superior	15,00	15,00	13,00	13,00	18,00	18,00	22,00	22,00	26,00	26,00
Investigador	0,00	0,00	1,00	1,00	1,00	1,00	2,00	2,00	1,00	1,00

Fonte: SIOE 2023 (sem avenças)

**Gráfico 1 – Evolução do nº de trabalhadores pelos principais grupos profissionais**





A variação do número de docentes entre os anos de 2019 e 2023 reflete o recurso à contratação de assistentes convidados a tempo parcial para assegurar carga letiva presencial em ensino clínico.

Relativamente ao pessoal não docente verificou-se um claro aumento nas categorias de Técnico Superior e da Carreira de Informática, o que vem alinhado com a estratégia da ESEL de aumentar a qualificação do pessoal administrativo de suporte às várias áreas de atuação dos Serviços.

O próximo quadro faz a caracterização dos trabalhadores quanto à sua faixa etária e habilitação académica.

**Quadro 2 – Caracterização dos trabalhadores quanto à faixa etária**

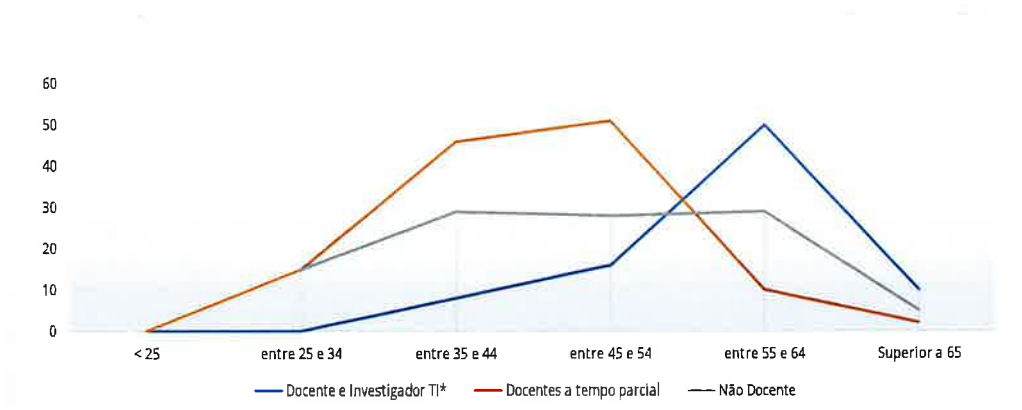
Habilitações Académicas	Escala Etário						Total Geral
	< 25	entre 25 e 34	entre 35 e 44	entre 45 e 54	entre 55 e 64	Superior a 65	
Docente e Investigador TI*	0	0	8	16	50	10	84
Docentes a tempo parcial	0	15	46	51	10	2	124
Não Docente		15	29	28	29	5	106
<b>Total Geral</b>	<b>0</b>	<b>30</b>	<b>83</b>	<b>95</b>	<b>89</b>	<b>17</b>	<b>314</b>
%	0,00%	9,55%	26,43%	30,25%	28,34%	5,41%	100,00%

\* Inclui Dirigentes Superiores  
Fonte: SIOE 2023 (sem avenças)

Podemos observar que o escalão mais representado é a faixa etária entre os 45 e 54 o que se traduz num rejuvenescimento relativamente ao ano e 2022 em que o escalão etário mais representado era entre os 55 e 64 anos.

Cerca de 34% dos trabalhadores da ESEL estão nas faixas etárias acima dos 55 anos. A figura apresenta a distribuição dos trabalhadores por faixa etária.

**Gráfico 2 – Distribuição dos trabalhadores por grupo profissional e por faixa etária**



Da análise do gráfico podemos concluir que o grupo profissional de docentes da carreira representa a classe mais envelhecida na ESEL.

**Quadro 3 - Caracterização dos trabalhadores por nível habilitacional**

Habilitações Académicas	N.º de Trabalhadores	%
<b>Docente temp integral e Investigador*</b>	<b>84</b>	<b>100</b>
C - Licenciatura	2	2,38
D - Mestrado	31	36,90
F - Doutoramento	51	60,71
<b>Não Docente</b>	<b>106</b>	<b>100</b>
A- < 12 ano	14	13,21
B - 12 ano	46	43,40
C - Licenciatura	38	35,85
D - Mestrado	8	7,55
F - Doutoramento	0	0,00

\*Incluí Presidência

Pela análise do quadro acima podemos verificar que no grupo de pessoal não docente a maior parte dos trabalhadores tem um nível habilitacional ao nível do 12.º ano, não obstante, o grupo com Licenciatura tem já uma representatividade de 35.85% do total de trabalhadores.

Relativamente ao grupo docente e Investigador, a maioria tem como habilitação Doutoramento.

Os próximos quadros apresentam a contagem dos dias de ausência segundo o respetivo motivo e por género.

**Quadro 4 – Contagem dos dias de ausência segundo o respetivo motivo e por género**

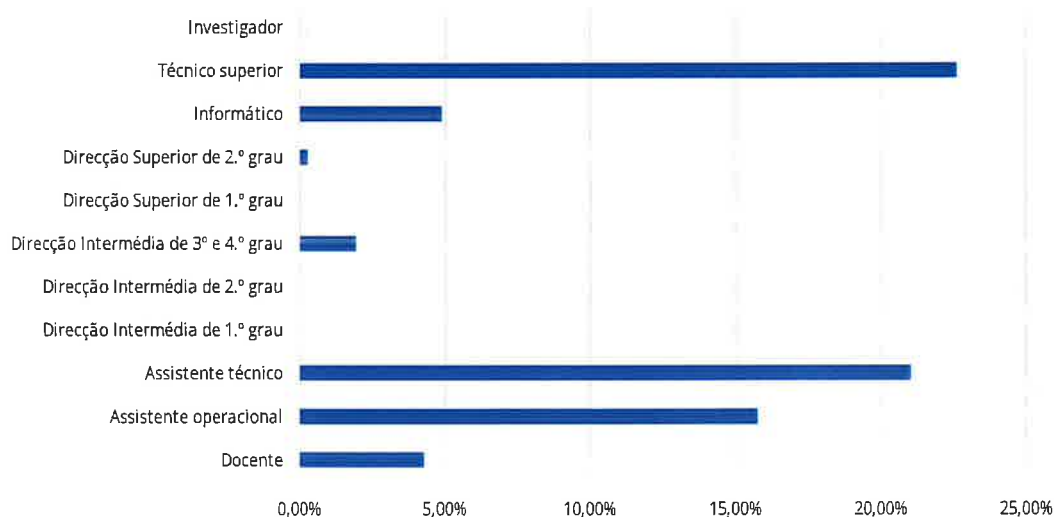
Carreira/Categoria	Casamento		Proteção na Parentalidade		Falecimento de Familiar		Doença		Por acidente em serviço ou doença profissional (2)	
	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F
Docente	24,00		157,00	521,00	7,00	50,00	292,00	796,00		91,00
<b>Não Docente</b>										
Assistente operacional		30,00				5,00	45,00	650,00	143,00	
Assistente técnico				762,00	7,00	8,00	17,00	249,00		362,00
Direcção Intermédia de 1.º grau								3,00		
Direcção Intermédia de 2.º grau										
Direcção Intermédia de 3.º e 4.º grau						5,00				
Direcção Superior de 1.º grau										
Direcção Superior de 2.º grau						2,00				
Informático			50,00				3,00			
Técnico superior			30,00	221,00		7,00	6,00	167,00		177,00
Investigador										
<b>Total</b>	<b>24,00</b>	<b>30,00</b>	<b>237,00</b>	<b>1504,00</b>	<b>14,00</b>	<b>77,00</b>	<b>363,00</b>	<b>1865,00</b>	<b>143,00</b>	<b>630,00</b>

Carreira/Categoria	Assistência a Familiares		Trabalhador-estudante		Por conta de período de férias		Com perda de Vencimento		Cumprimento de pena disciplinar	
	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F
Docente		11,00				1,00				
<b>Não Docente</b>										
Assistente operacional		7,00				10,50				
Assistente técnico			2,00	6,00	8,00	14,50		19,00		
Direcção Intermédia de 1.º grau										
Direcção Intermédia de 2.º grau										
Direcção Intermédia de 3.º e 4.º grau										
Direcção Superior de 1.º grau										
Direcção Superior de 2.º grau										
Informático	1,00									
Técnico superior		14,00		25,00	1,00	1,50				
Investigador										
<b>Total</b>	<b>1,00</b>	<b>32,00</b>	<b>2,00</b>	<b>31,00</b>	<b>9,00</b>	<b>27,50</b>	<b>0,00</b>	<b>19,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



Carreira/Categoria	Greve		Injustificada		Outros		Total		Total Geral	Taxa de Absentismo
	M	F	M	F	M	F	M	F		
Docente							480,00	1470,00	1950,00	4,31%
<b>Investigador</b>										
Assistente operacional					1,50	19,00	189,50	721,50	911,00	15,77%
Assistente técnico		16,00			7,00	30,00	41,00	1466,50	1507,50	21,05%
Direcção Intermédia de 1.º grau							0,00	3,00	3,00	0,00%
Direcção Intermédia de 2.º grau							0,00	0,00	0,00	0,00%
Direcção Intermédia de 3º e 4.º grau						8,50	0,00	13,50	13,50	1,95%
Direcção Superior de 1.º grau							0,00	0,00	0,00	0,00%
Direcção Superior de 2.º grau							0,00	2,00	2,00	0,29%
Informático					2,50		56,50	0,00	56,50	4,89%
Técnico superior	1,00	4,00			3,50	22,00	41,50	638,50	680,00	22,64%
<b>Investigador</b>										
<b>Total</b>	<b>1,00</b>	<b>20,00</b>			<b>14,50</b>	<b>79,50</b>	<b>808,50</b>	<b>4315,00</b>	<b>5123,50</b>	<b>7,67%</b>

Gráfico 3 – Taxa de absentismo por carreira e categoria



Pela leitura das figuras acima, verificamos que o maior motivo de ausência foi por doença seguida de ausências no âmbito da protecção da parentalidade.

No global a taxa de absentismo aumentou de 5.31% em 2022 para 7.67% em 2023. Este aumento justifica-se com o aumento do absentismo no âmbito da parentalidade e em outros motivos nos quais e incluem faltas para consultas médica, prestação de prova, motivos não imputáveis e cumprimento e obrigações legais.

Os dois próximos quadros apresentam o movimento de saídas e entradas durante o ano de 2023.

**Quadro 05.1 – Movimento de entradas**

Carreira/Categoria	Procedimento		Cedência		Mobilidade		Regresso de		Comissão de		Outras Situações		Total	
	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F
Docente e Investigador											10,00	48,00	10,00	48,00
<b>Não Docente</b>														
Assistente operacional	1,00	6,00											1,00	6,00
Assistente técnico	3,00	6,00				1,00							3,00	7,00
Direção Intermédia de 1.º grau														
Direção Intermédia de 2.º grau														
Direção Intermédia de 3.º e 4.º grau														
Direção Superior de 1.º grau												1,00		1,00
Direção Superior de 2.º grau												2,00		2,00
Informático	2,00													2,00
Técnico superior		2,00			1,00	2,00								4,00
<b>Investigador</b>														
<b>Total</b>	<b>6,00</b>	<b>14,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1,00</b>	<b>3,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10,00</b>	<b>51,00</b>	<b>17,00</b>	<b>68,00</b>

Fonte: SIOE2023

**Quadro 05.2 – Movimento de saídas**

Carreira/Categoria	Morte		Aposentação		Conclusão sem		Cessaçã/Caducidade		Mobilidade		Outras Situações		Total	
	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F
Docente			1,00	7,00			11,00	36,00				2,00	12,00	45,00
<b>Não Docente</b>														
Assistente operacional				1,00			2,00	3,00	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00	6,00
Assistente técnico							3,00			2,00		1,00	3,00	3,00
Direção Intermédia de 1.º grau														
Direção Intermédia de 2.º grau														
Direção Intermédia de 3.º e 4.º grau														
Direção Superior de 1.º grau											1,00		1,00	
Direção Superior de 2.º grau				1,00								1,00		2,00
Médico Escolar														
Informático														
Técnico superior									1,00					1,00
Investigador								1,00						
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1,00</b>	<b>8,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16,00</b>	<b>40,00</b>	<b>2,00</b>	<b>3,00</b>	<b>2,00</b>	<b>5,00</b>	<b>21,00</b>	<b>57,00</b>

Fonte: SIOE 2023

De notar que no fluxo de entradas e saídas de docentes está incluída a variação de docentes especialmente contratados. De ressaltar a aposentação de 8 docentes da Carreira.

No pessoal não docente, houve um esforço de contratação por tempo indeterminado em todas as carreiras, havendo, no entanto, uma alta percentagem de *turnover* nas categorias de assistente operacional e Assistente Técnico.

No ano de 2023, a ESEL continuou a apostar na formação dos seus trabalhadores, dotando assim os recursos humanos de competências indispensáveis para a melhoria dos serviços, adequando as necessidades formativas dos trabalhadores às funções que desempenham no posto de trabalho que ocupam.

No total, registaram-se 406 participações em ações de formação, com componente interna e externa realizadas em diversas entidades formadoras.

#### Quadro 06 – Participações em ações de formação profissional

Tipo de ação/Duração	Menos de 30 horas	De 30 a 59 horas	De 60 a 119 horas	120 horas ou mais	Total
Interna	268	0	0	0	268
Externa	122	11	0	5	138
<b>Total</b>	<b>390</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>406</b>

Fonte: SIOE 2023

A maioria das ações de formação teve uma duração inferior ou igual a 30 horas. Como se constata na tabela, só se realizaram 5 ações, com duração igual ou inferior a 120 horas.

Tal como em anos anteriores, constatou-se um predomínio de ações de formação de duração inferior ou igual a 30 horas, o que se justifica, em parte, pelo facto de a formação ser maioritariamente contínua e não inicial, direcionada a trabalhadores em horário laboral, visando, parte substancial da formação uma atualização dos conhecimentos e a adequação de competências às novas técnicas e/ou alterações legislativas, bem como o desenvolvimento e valorização pessoal e profissional.



A formação interna produzida pela ESEL realizou-se essencialmente ao nível do CIDNUR e participada pelo grupo Docente.

No ano de 2023, os custos com formação foram de 36.889,34€.

### 3. Relatório de Gestão

O presente relatório de gestão e contas centra-se em toda a análise económico-financeira da Escola Superior de Enfermagem de Lisboa durante o ano de 2023 e respetivas comparações com anos anteriores.

A ESEL enquadra-se juridicamente no quadro das instituições de Serviços e Fundos Autónomos (SFA) gozando das suas características inerentes entre as quais se destacam para o presente relatório a autonomia financeira e patrimonial.

Como instituição pública, a ESEL organiza a sua contabilidade por três subsistemas, a contabilidade orçamental, financeira e de gestão. Estes três subsistemas serão analisados nos subcapítulos seguintes.

#### 3.1. Análise Orçamental

A contabilidade orçamental utilizada pelas instituições públicas tem alguns tipos de caracterização da receita e despesa conforme as suas características (origem, natureza, finalidade, etc...). Partindo da execução orçamental da ESEL caracterizar-se-á a despesa e receita quanto à sua origem (análise por Fonte de Financiamento), quanto à sua natureza (tipo de orçamento) e quanto à sua finalidade (agrupamento económico).

##### 3.1.1. Integração de saldos 2023

No ano de 2023 foram apurados e integrados o valor de 2.794.880,92 € em saldos de gerências anteriores.

No orçamento da receita foi integrado a totalidade dos saldos, sendo que no orçamento da despesa foram integrados apenas os saldos a serem executados.

Em cumprimento com a legislação em vigor, no orçamento funcional, à exceção dos saldos dos projetos, as despesas pagas por saldos são referentes à Caixa Geral de Aposentação.

Como demonstra o quadro infra, no orçamento da receita, na FF UE foram integrados inicialmente 309.346,00€. No orçamento da despesa apenas foram integrados 2.500.461,19€ e foram realizados 1.214.708,09€.

Salienta-se que o saldo integrado no orçamento de investimento é referente à execução do projeto para o novo edifício da ESEL, iniciado em 2014. Por não estar a ser executado, não foi integrado no orçamento da despesa.

#### Quadro 7 – Integração de saldos de gerências anteriores em 2023

Designação	Tipo	Previsões corrigidas	Receita cobrada líquida	Dotações corrigidas	Pagamentos	Previsão - Receita cobrada líquida	Previsão - Dotação
Funcional	RG	973 786,19 €	973 786,19 €	973 786,19 €	820 222,88 €	- €	- €
	RP	1 462 867,73 €	1 462 867,73 €	1 217 329,00 €	246 960,05 €	- €	245 538,73 €
	UE	309 346,00 €	309 346,00 €	309 346,00 €	147 525,16 €	- €	- €
<b>Funcional Total</b>		<b>2 745 999,92 €</b>	<b>2 745 999,92 €</b>	<b>2 500 461,19 €</b>	<b>1 214 708,09 €</b>	<b>- €</b>	<b>245 538,73 €</b>
Investimento	RP	48 881,00 €	48 881,00 €			- €	48 881,00 €
<b>Investimento Total</b>		<b>48 881,00 €</b>	<b>48 881,00 €</b>			<b>- €</b>	<b>- €</b>
<b>Total Geral</b>		<b>2 794 880,92 €</b>	<b>2 794 880,92 €</b>	<b>2 500 461,19 €</b>	<b>1 214 708,09 €</b>	<b>- €</b>	<b>294 419,73 €</b>

Fonte: Mapa 7.1 e 7.2 – Mapa de execução orçamental da Despesa e Receita a 31 de dezembro de 2023

Para a ano de 2024 os saldos a transitar são de 3.482.770,28 €, verificando-se um acréscimo de 687.889,36 € face a 2023.

### 3.1.2. Receita

A análise da Receita será feita sem a inclusão dos saldos de gerência anterior.

O motivo para a não inclusão dos Saldos da Gerência Anterior nesta análise prende-se com o facto do valor em causa (apesar de em termos de orçamento anual ser contabilizado como receita) corresponder na verdade a valores que foram arrecadados em anos anteriores e que não tendo sido gastos passaram para o ano de 2023. Deste modo optou-se por não incluir estes valores na análise da receita sendo depois analisados apenas em termos de análise da despesa.

A análise à receita cobrada em 2023 será feita sobre vários aspetos orçamentais, a orgânica, Fonte de Financiamento (FF), agrupamento económico e algumas classificações económicas mais relevantes.

A ESEL totalizou durante o ano de 2023 uma receita líquida total de 15.821.834,83€, líquida de saldos no valor 13.027.091,61€, dividida pelos diferentes tipos de operações, orçamento e grupos económicos.

Conforme demonstra o quadro 8, o orçamento da ESEL encontra-se dividido entre funcional e de investimentos que incluem as verbas recebidas do Programa de Recuperação e Resiliência (PRR) RE-C06-I03.03 - IMPULSO ADULTO - Programa Lifelong Health Education - formação em saúde ao longo da vida.



### Quadro 8 – Execução orçamental da Receita da ESEL

Orçamento	Classificador económico	Previsões corrigidas	Receita cobrada líquida	Grau de execução
Funcional	Outras receitas correntes	298 286,00 €	282 525,58 €	94,72%
	Outras receitas de capital	4 320,00 €	4 320,00 €	100,00%
	Reposições não abatidas nos pagamentos	4 200,00 €	4 193,55 €	99,85%
	Taxa, multas e outras penalidades	1 911 064,00 €	1 700 645,46 €	88,99%
	Transferências correntes	10 161 874,00 €	10 138 221,67 €	99,77%
	Venda de bens e serviços correntes	296 050,00 €	277 370,45 €	93,69%
<b>Funcional Total</b>		<b>12 675 794,00 €</b>	<b>12 407 276,71 €</b>	<b>97,88%</b>
Investimento	Transferências correntes	177 455,00 €	61 396,94 €	34,60%
	Transferências de capital	558 418,00 €	558 417,96 €	100,00%
<b>Investimento Total</b>		<b>735 873,00 €</b>	<b>619 814,90 €</b>	<b>84,23%</b>
<b>Total Geral</b>		<b>13 411 667,00 €</b>	<b>13 027 091,61 €</b>	<b>97,13%</b>

Fonte: Mapa 7.2 – Mapa de execução orçamental da Receita a 31 de dezembro de 2023

O quadro 8 ilustra ainda o peso dos diversos tipos de receita segundo a sua classificação orçamental no orçamento da ESEL. Assim, o tipo de Receita que se destaca mais no orçamento são as transferências correntes com uma receita cobrada de 10.138.221,67€ (99,77% de grau de execução). O peso desta componente está intimamente relacionado com as Fontes de Financiamento que a sustentam uma vez que todas as verbas provenientes de Receitas Gerais e de União Europeia são na sua totalidade Transferências Correntes.

O segundo tipo de receita com mais peso na ESEL são as taxas, multas e outras penalidades onde se incluem as Propinas e os restantes emolumentos e que totalizam o valor de 1.700.645,46€.

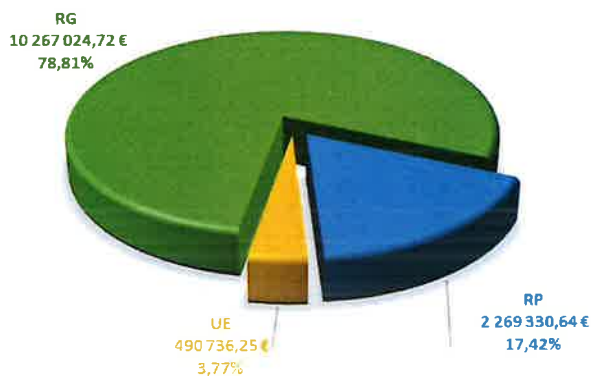
Os restantes tipos de Receita por ordem decrescente de peso no orçamento são as “Outras Receitas Correntes” onde são classificadas as receitas provenientes dos valores faturados à ESTeSL referente ao acordo de partilha de encargos com os espaços partilhados. As “Vendas de Bens e Serviços” onde encontramos a venda de merchandising com pouca relevância, alojamento da residência e aluguer de



espaços. Segue-se, as “Outras receitas de Capital” e as “Reposições não Abatidas aos Pagamentos” correspondentes a pagamentos feitos pela ESEL em anos anteriores que pelos mais diversos motivos foram devolvidos em 2023 à ESEL sob a forma de receita para a mesma.

Iniciando a análise pelas diferentes Fontes de Financiamento (FF's), é-nos permitida uma análise da origem dos fundos que alimentam a receita à ESEL. Verifique-se a figura abaixo:

**Gráfico 4 – Distribuição da Receita da ESEL por Fontes de Financiamento**



Fonte: Mapa 7.2 – Mapa de execução orçamental da Receita a 31 de dezembro de 2023

As verbas provenientes de Receitas Gerais (RG) estão em clara maioria representando cerca de 78,81% do total da Receita da ESEL.

As verbas oriundas de Receitas Próprias (RP) um valor de 2.269.330,42€, com um peso de 17,42 % no total das receitas e são a principal fonte de receita “livre” da ESEL provenientes de propinas, taxas diversas e outras prestações e serviços.

Finalmente com um peso de apenas 3,77% e um valor total de 490.736,25€, surgem as receitas provenientes de Fundos Europeus, nas quais podemos encontrar receitas provenientes dos Programas de Mobilidade Erasmus, aos projetos de Investigação e ao PRR RE-C06-I03.03 - IMPULSO ADULTO - Programa Lifelong Health Education - formação em saúde ao longo da vida.

Considerando que as Receitas Próprias são a segunda maior fonte de receita da ESEL veja-se agora as mesmas componentes, mas analisadas apenas sob o ponto exclusivo das Receitas Próprias.

**Gráfico 5 – Tipologia das Receitas Próprias da ESEL**



Fonte: Mapa 7.2 – Mapa de execução orçamental da Receita a 31 de dezembro de 2023

O gráfico acima ilustra que as “Taxas, Multas e Outras Penalidades” com o saldo de 1.700.645,46€, são o tipo de RL com o peso mais significativo no total das RP da ESEL (74,94%).

Segue-se as “Outras receitas correntes” e as “Vendas de bens e serviços correntes”, com o peso de 12,45% e 12,22% no total de RP, respetivamente. As restantes tipologias de receitas, em conjunto, têm um peso inferior a 1%.

Desconstruindo as “Taxas, Multas e Outras Penalidades” verifica-se que as propinas da Licenciatura apresentaram um valor de receita cobrada líquida de 768.780,26€, as propinas de 2º ciclo um valor de 585.892,72€, os emolumentos totalizaram 341.437,05€ e os juros de mora 4.535,43€.

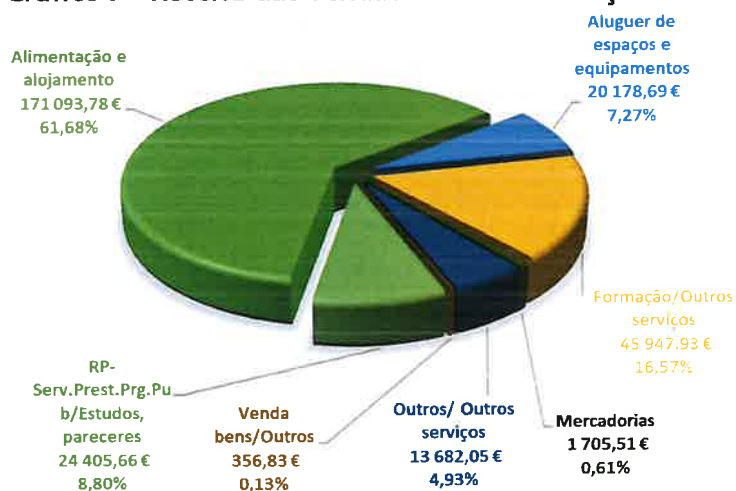
**Gráfico 6 – Receita das Taxas, Multas e outras penalidades da ESEL**



Fonte: Mapa 7.2 – Mapa de execução orçamental da Receita a 31 de dezembro de 2023

Veja-se agora o gráfico abaixo onde estão discriminados o valor e o peso das várias componentes das “Vendas de Bens e Serviços da ESEL”.

**Gráfico 7 – Receita das Vendas de Bens e Serviços da ESEL**



Fonte: Mapa 7.2 – Mapa de execução orçamental da Receita a 31 de dezembro de 2023

A rubrica “Alimentação e Alojamento” representa a maior fatia deste tipo de receitas com um valor de 171.093,78€.

As “Formações/Outros serviços” correspondem ao valor de 45.947,93€, e o “Aluguer de espaços e equipamentos” onde se inclui as verbas obtidas como por exemplo, o aluguer do refeitório e dos bares, correspondem a um total de 20.178,69€.

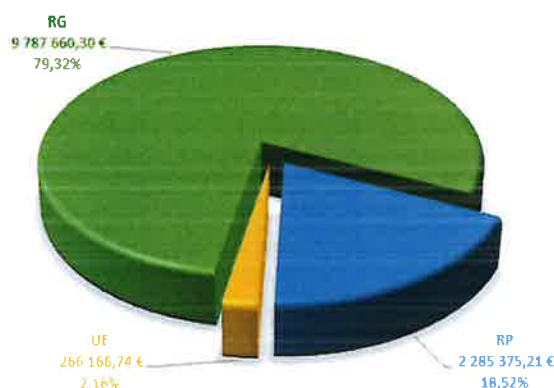
### 3.1.3. Despesa

Em 2023 a ESEL totalizou um volume de pagamentos de 12.339.202,25€.

Para este valor foi já tido em conta as verbas provenientes de Saldos de Gerência Anterior.

À semelhança da Receita extrapolamos agora a Despesa tendo em conta a origem dos seus fundos e a sua classificação orçamental.

**Gráfico 8 – Distribuição da Despesa da ESEL por agrupamento de Fontes de Financiamento**



Fonte: Mapa 7.1 – Mapa de execução orçamental da Despesa a 31 de dezembro de 2023

O presente gráfico apresenta a distribuição da despesa por FF. Tendo em atenção que o valor dos Pagamentos por FF nunca pode ultrapassar o valor da Receita Cobrada Líquida por FF.

A FF de RG apresentou o total de 9.787.660,30€ em despesa paga, a RP de 2.285.375,21€ e UE de 266.166,74€.

### Quadro 9 – Execução Orçamental da Despesa da ESEL

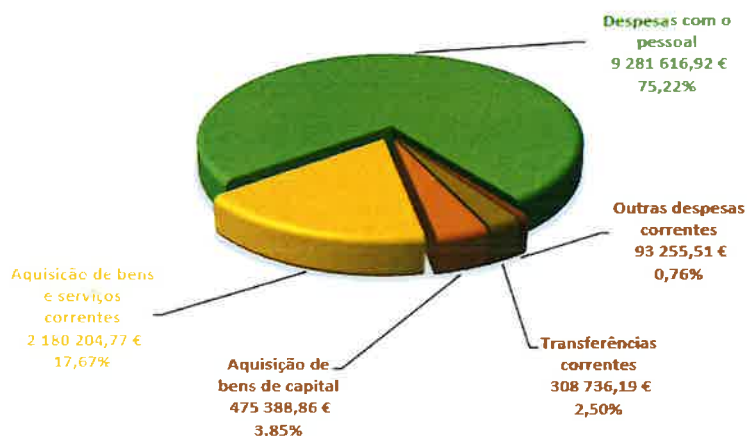
Designação	TIPO RCE	Dotações corrigidas	Pagamentos	Grau execução
Funcional	Aquisição de bens de capital	687 107,00 €	427 873,20 €	62,27%
	Aquisição de bens e serviços correntes	3 299 914,65 €	2 163 984,61 €	65,58%
	Despesas com o pessoal	10 709 369,32 €	9 281 616,92 €	86,67%
	Outras despesas correntes	99 181,00 €	93 255,51 €	94,03%
	Transferências correntes	380 683,22 €	247 608,41 €	65,04%
<b>Funcional Total</b>		<b>15 176 255,19 €</b>	<b>12 214 338,65 €</b>	<b>80,48%</b>
Investimento	Aquisição de bens de capital	563 593,00 €	47 515,66 €	8,43%
	Aquisição de bens e serviços correntes	74 149,00 €	16 220,16 €	21,88%
	Despesas com o pessoal	1 778,00 €	- €	0,00%
	Transferências correntes	96 353,00 €	61 127,78 €	63,44%
<b>Investimento Total</b>		<b>735 873,00 €</b>	<b>124 863,60 €</b>	<b>16,97%</b>
<b>Total Geral</b>		<b>15 912 128,19 €</b>	<b>12 339 202,25 €</b>	<b>77,55%</b>

Fonte: Mapa 7.1 – Mapa de execução orçamental da Despesa a 31 de dezembro de 2023

Como mostra o quadro acima o grau de execução da Despesa é significativamente inferior ao da Receita. Apesar do Saldo Orçamental positivo já mencionado anteriormente, o principal motivo para esta diferença está na inclusão dos Saldos da Gerência Anterior na análise da Despesa, aumentando o valor da Dotação Corrigida para 15.912.128,19€ enquanto o valor da Previsão Corrigida analisada era de 13.411.667,00€ (sem saldo).

Do quadro acima salienta-se a distinção entre o orçamento funcional, que apresenta 12.214.338,65€ de valor pago, e o orçamento de investimento que no ano de 2023 apresenta 124.863,60€ de despesa paga.

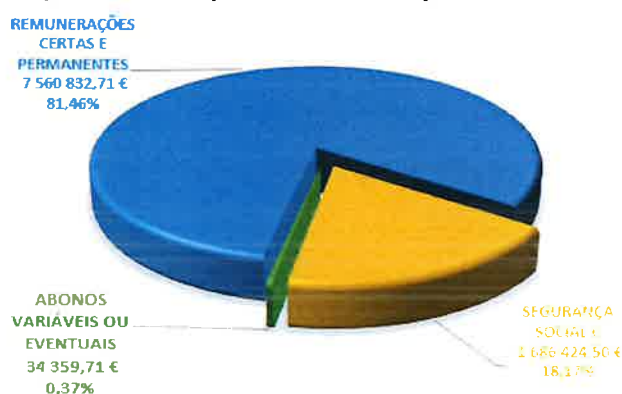
**Gráfico 9 – Despesa paga da ESEL por agrupamento económico**



Fonte: Mapa 7.1 – Mapa de execução orçamental da Despesa a 31 de dezembro de 2023

No presente gráfico destaca-se imediatamente o peso que as “Despesas com o Pessoal” assumem no orçamento da ESEL, (75,22%), representando o total de 9.281.616,92€. De seguida, as “Aquisições de bens e serviços correntes” assumem o peso de 17,67%, e as restantes rúbricas, em conjunto, assumem um peso de 7,11%.

**Gráfico 10 – Despesas com o pessoal da ESEL por classificador económico**



Fonte: Mapa 7.1 – Mapa de execução orçamental da Despesa a 31 de dezembro de 2023

A maior fatia para o pagamento de Pessoal vai para as “Remunerações certas e permanentes” com o montante de 7.560.832,71€, logo seguido das contribuições para a “Caixa Geral de Aposentações” e “Segurança Social”, (1.686.424,50€), e por fim os “Abonos variáveis ou eventuais” com o valor de 34.359,71€.

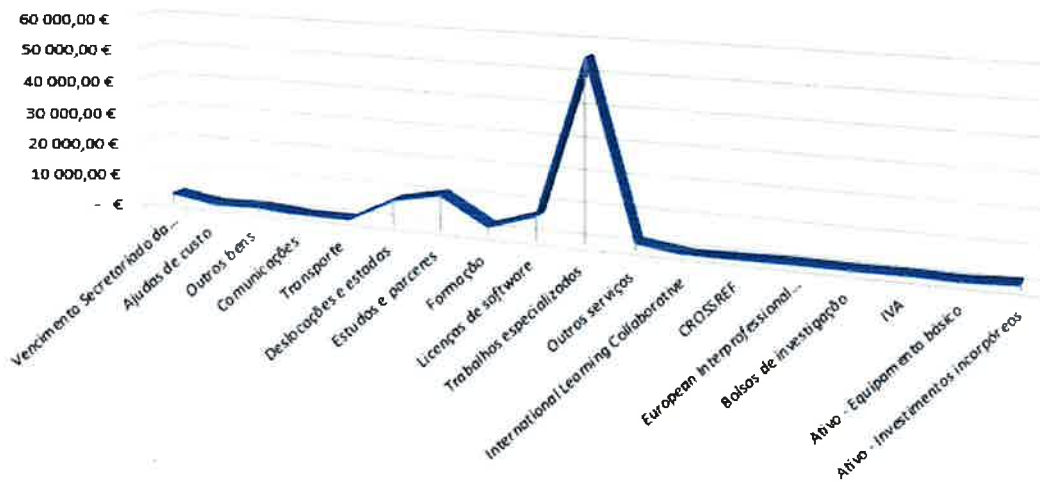
#### 3.1.3.4. CIDNUR

A Unidade de Investigação da ESEL, Centro de Investigação, Inovação e Desenvolvimento em Enfermagem de Lisboa (CIDNUR), deu início às suas atividades no dia 01 de março de 2021.

Ao CIDNUR compete desenvolver investigação de excelência, sustentável e inovadora na área da enfermagem e saúde, com o intuito de melhorar a saúde e bem-estar. Concretamente compete-lhe produzir a investigação científica na ESEL, desenvolver investigação colaborativa entre a enfermagem e outras disciplinas e instituições a nível regional, nacional e internacional, diversificar as fontes de financiamento público e privado para atividades de I&D, comunicar e disseminar as atividades e resultados de I&D e promover ambientes criativos e dinâmicos, potenciando o desenvolvimento da enfermagem, da comunidade académica e a inovação.

O orçamento atribuído pela ESEL à CIDNUR para o ano de 2023 foi de 100.000,00€, acrescido do montante de 2.000,00€ que resulta do protocolo com a entidade “Caixa Geral de Depósitos”. A ESEL no ano de 2023 teve o registo de obrigações no total de 95.145,26€ referente à CIDNUR, dos quais 55.796,59€ respeitam a Trabalhos especializados.

**Gráfico 11 – Despesas da CIDNUR**



Fonte: Extrato do Centro de Responsabilidade C04101 e C04102

### 3.1.4. Projetos

A ESEL tem projetos no orçamento funcional e no orçamento de investimento. Nos subpontos seguintes são plasmados os projetos e respetiva informação por tipo de orçamento.

#### 3.1.4.1. No orçamento funcional

O quadro abaixo sintetiza os projetos inerentes ao orçamento funcional, bem como os detalhes intrínsecos aos mesmos que permitem observar a evolução dos mesmos, nomeadamente quanto à taxa de execução.



Quadro 10 – Projetos referentes ao orçamento funcional

Projeto	Referência Externa	Data início	Data fim	Orçamento total do projeto	Orçamento FSEL	Taxa Financiamento	Valor a receber	Valor recebido	Valor executado	Valor por executar	Taxa de execução
IRAIN 4 HEALTH	KA203-061389	2019.09.01	2022.07.31	339 277,00 €	65 633,00 €	100%	- €	65 633,00 €	65 633,00 €	- €	100%
DOMINO	KA226-092548	2021.04.01	2023.03.31	212 795,00 €	19 230,61 €	100%	- €	19 230,61 €	19 230,61 €	- €	100%
PROKkos	0051_PSL_6_E	2022.07.11	2023.05.31	44 500,00 €	44 500,00 €	100%	- €	44 500,00 €	43 900,00 €	600,00 €	99%
Erasmus 21/22	KA131-HED-3803	2021.09.01	2023.10.31	98 080,00 €	98 080,00 €	100%	- €	98 080,00 €	79 817,59 €	18 262,41 €	81%
Erasmus 22/23	KA131-HED-57425	2022.06.01	2024.07.31	184 945,00 €	184 945,00 €	100%	36 989,00 €	147 956,00 €	109 242,41 €	38 713,59 €	59%
Erasmus 23/24	KA131-HED-000115176	2023.06.01	2025.07.31	114 540,00 €	114 540,00 €	100%	22 908,00 €	91 632,00 €	- €	91 632,00 €	0%
eCCo	KA201-066493	2020.09.01	2021.08.31	19 650,00 €	9 900,00 €	100%	- €	9 900,00 €	400,00 €	9 500,00 €	4%
SHEHAP	KA201-066493	2020.09.01	2023.08.31	310 146,00 €	32 044,00 €	100%	15 557,74 €	16 486,26 €	4 110,99 €	12 375,27 €	13%
innovAid	220819	2022.07.01	2024.06.31	1 201 270,00 €	239 500,00 €	100%	149 075,42 €	90 424,58 €	50 788,84 €	39 635,74 €	21%
TRACTION	FBR_OC2_33	2022.09.15	2023.09.30	19 945,40 €	19 945,40 €	75,2%	9 000,00 €	6 000,00 €	5 999,59 €	0,41 €	30%
KCEX	KA220-ADU-86171	2022.11.01	2025.10.31	400 000,00 €	62 755,00 €	100%	37 653,00 €	25 102,00 €	5 452,19 €	19 649,81 €	9%
WExchange	KA220-SC-H-87764	2022.09.01	2025.08.31	400 000,00 €	65 910,00 €	100%	39 546,00 €	26 364,00 €	1 016,71 €	25 347,29 €	2%
InfPrevAfrica	101083108			800 000,00 €	184 728,00 €	100%	55 400,20 €	129 327,80 €	13 839,89 €	115 487,91 €	7%
VAPrevention	2022.02969.PTDC	2023.03.09	2026.03.08	249 931,82 €	18 048,47 €	100%	15 341,20 €	2 707,27 €	- €	2 707,27 €	0%
PULPIT	KA220-HED-000165015	2023.12.01	2026.11.30	400 000,00 €	97 182,01 €	100%	58 308,21 €	38 873,80 €	- €	38 873,80 €	0%
OPTIMIST-OP	FBR_OC2_75 OPTIMIST-OP	2023.09.16	2024.09.15	19 502,95 €	19 502,95 €	76,9%	10 502,95 €	9 000,00 €	- €	9 000,00 €	0%
Hesitação/Confiança na Vacinação		2023.04.13	2023.12.12	24 405,66 €	19 842,00 €	100%	- €	19 842,00 €	11 135,35 €	8 686,65 €	56%
STEP	DGES-PPSRAES2023-18	2023.09.01	2024.11.30	224 579,14 €	94 873,71 €	85%	37 464,21 €	57 409,50 €	3 154,95 €	54 254,55 €	3%

Fonte: Núcleo de Gestão de Projetos

Como se pode observar, os projetos "TRAIN 4 HEALTH" e "DOMINO" foram executados na sua totalidade. Os projetos "PROKnos", "Erasmus 21/22" apresentam uma taxa de execução acima dos 80%. Por outro lado, os projetos "Erasmus 23/24", "VAPrevention", "PULPIT" e "OPTIMIST-OP" não apresentam qualquer execução.

### 3.1.4.2. No orçamento de investimento

O quadro abaixo sintetiza os projetos pertencentes ao orçamento de investimento, e os respetivos dados inerentes aos mesmos.

**Quadro 11 – Projetos referentes ao orçamento de investimento**

Projeto	Referência Externa	Centro de Custos	Data Início	Data fim	Orçamento ESEL	Taxa Financiamento	Valor a receber	Valor recebido	Valor executado	Valor por executar	Taxa de execução
<b>PNAES</b>	MF_47_RE/2022/RRR/PNAES	A230304	2022.09.27	2024.12.31	1 564 415,00 €	100%	1 005 997,04 €	558 417,96 €	63 486,66 €	494 951,30 €	4%
<b>Estratégia XXI</b>		A210410	2023.01.03	2023.12.31	67 160,05 €	100%	31 505,64 €	35 654,41 €	48 681,69 €	13 027,28 €	72%
<b>Impulso Adultos</b>			2022.01.01	2025.12.31	154 995,00 €	100%	114 992,94 €	40 002,06 €	15 735,14 €	24 266,92 €	10%
<b>Eficiência Energética - Polo CG</b>		A250603021	2022.03.01	2024.02.29	621 611,11 €	100%	621 611,11 €	- €	18 767,01 €	18 767,01 €	3%
<b>Eficiência Energética - Polo AR</b>		A250603022	2022.03.01	2024.05.31	3 090 680,00 €	100%	3 090 680,00 €	- €	12 054,00 €	12 054,00 €	0%

Fonte: Núcleo de Gestão de Projetos

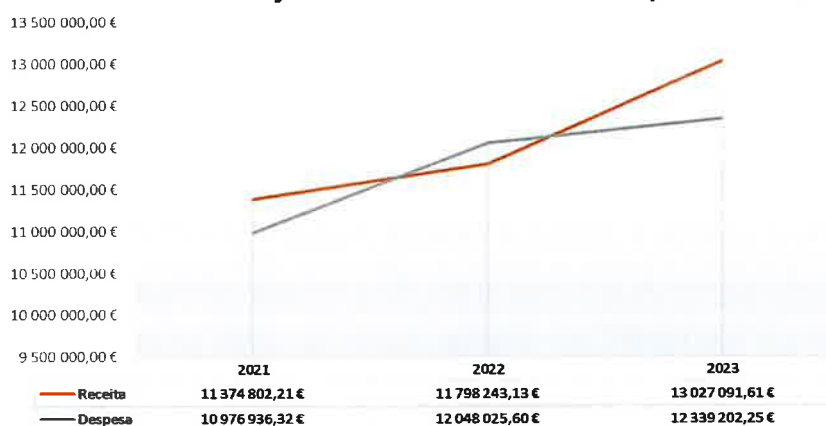
No quadro acima verifica-se que o programa “EstágiAP XXI” apresenta uma taxa de execução de acima dos 70%. No entanto, os restantes encontram-se abaixo dos 11% na sua taxa de execução.

De salientar, que os projetos “EstágiAP XXI”, “Eficiência Energética - Polo CG” e “Eficiência Energética - Polo AR”, foram executados parcialmente pelo orçamento funcional em: 13.027,28€, 18.767,01€ e 12.054,00€, respetivamente.

### 3.1.5. Evolução Orçamental

Após a análise mais profunda às várias componentes da receita e despesa orçamentais será agora feito um breve resumo sobre a evolução das diversas componentes ao longo dos últimos três anos. Refira-se que o pressuposto de inclusão dos Saldos da Gerência Anterior apenas na análise à Despesa mantém-se na análise que se segue.

**Gráfico 12 – Evolução do total da Receita e Despesa da ESEL**



Fonte: Mapas 7.1 e 7.2 - Mapas de execução orçamental da receita e despesa de 2021 a 2023

No gráfico 12 verifica-se na receita cobrada líquida, um aumento constante ao longo do período em análise, sendo mais acentuado de 2023 face a 2022, verificando-se um aumento de 1.228.848,48€. Também, em relação à despesa paga verifica-se um aumento entre 2021 e 2023, constatando-se um aumento de 291.176,65€ de 2023 face a 2022.

O quadro seguinte explora a evolução da execução orçamental por tipo de fonte de financiamento.

**Quadro 12 –Evolução da Receita e da Despesa por FF da ESEL**

FF	Ano	Receita	Despesa	Δreceita	Δdespesa
RG	2021	8 922 578,23 €	8 291 907,72 €		
	2022	9 147 460,00 €	9 579 325,37 €	2,52%	15,53%
	2023	10 267 024,72 €	9 787 660,30 €	12,24%	2,17%
RP	2021	2 330 700,35 €	2 657 980,97 €		
	2022	2 387 179,02 €	2 251 946,03 €	2,42%	-15,28%
	2023	2 269 330,64 €	2 285 375,21 €	-4,94%	1,48%
UE	2021	121 523,63 €	27 047,63 €		
	2022	263 604,11 €	216 754,20 €	116,92%	701,38%
	2023	490 736,25 €	266 166,74 €	86,16%	22,80%

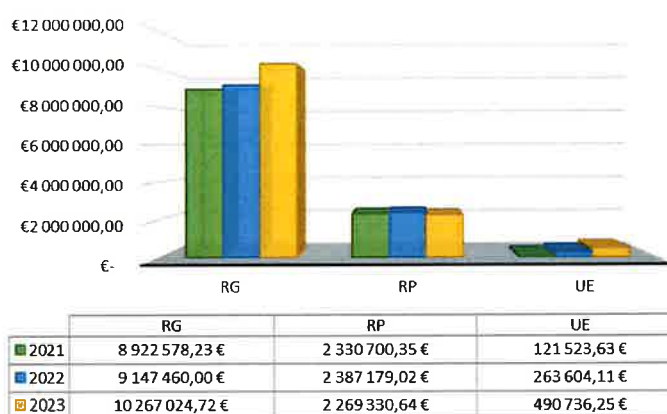
Fonte: Mapas 7.1 e 7.2 - Mapas de execução orçamental da receita e despesa de 2021 a 2023

Ao compararmos a evolução por tipo de fonte de financiamento constata-se que em 2023 face 2022, no âmbito da despesa em RG e RP as variações são pouco significativas, já quanto à receita a variação negativa em RP é consequência da diminuição de receitas de propinas, e em RG a variação positiva é justificada pelo projeto STEP e o PRR PANES. De salientar que as variações ocorridas em 2022 face a 2021, no âmbito da receita é pouco significativa, enquanto na despesa as variações compensam-se entre estas duas fontes de financiamento.

Relativamente às variações que se registam na fonte de financiamento UE, em 2023 face a 2022 são menos significativas do que em relação ao às variações que se

constataram no período homologado. Na receita a variação de 86,16% é explicada essencialmente pelo PRR Impulso Adulto e pelo PRR EstagiAPXXI, enquanto no âmbito da despesa a variação é pouco significativa atendendo a tipologia de fonte de financiamento.

**Gráfico 13 – Evolução da Receita da ESEL por Fonte de Financiamento**



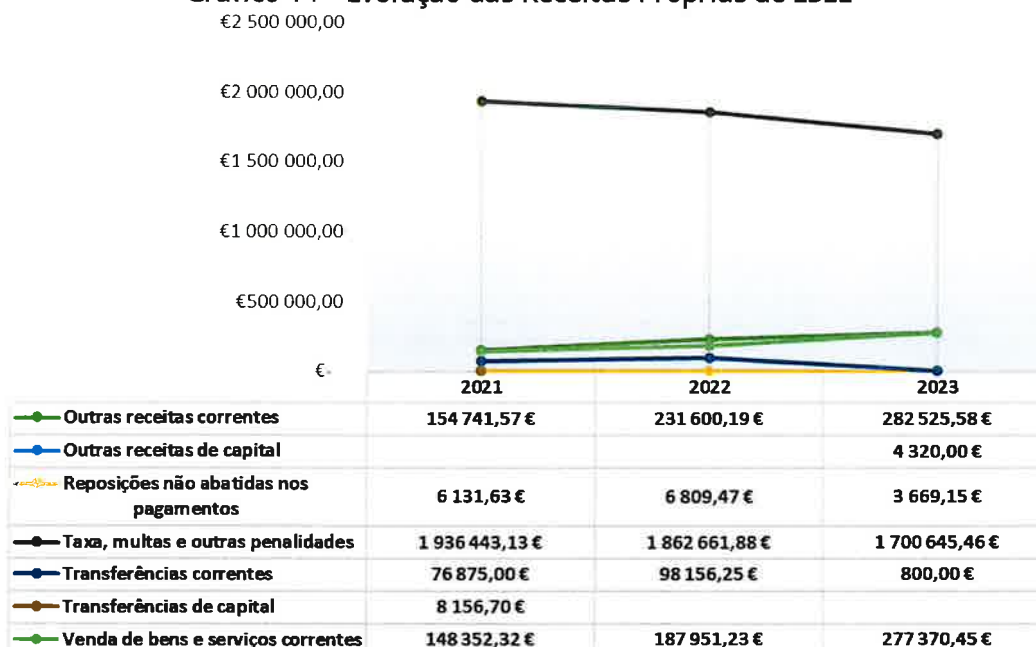
Fonte: Mapas 7.2 - Mapa de execução orçamental da receita de 2021 a 2023

No gráfico acima é visível o peso que as verbas provenientes de RG têm tido ao longo dos últimos anos, tendo a verba aumentado ano após ano. O crescimento das Receitas de RG de 2022 para 2023 representam 1.119.564,72€.

Não podendo afirmar o mesmo relativamente a RP, entre os anos 2022 e 2023 teve um decréscimo de 117.8478,38€, por sua vez, os Fundos Europeus tem vindo a aumentar ao longo dos anos em análise, verificando-se um aumento no valor de 227.132,14€ em 2023 face 2022.

Considerando a importância já anteriormente referida das receitas Próprias analisa-se de seguida a evolução das suas componentes.

**Gráfico 14 – Evolução das Receitas Próprias de ESEL**



Fonte: Mapas 7.2 – Mapa de execução orçamental da receita de 2021 a 2023

Em primeiro lugar de referir que as verbas provenientes de Taxas, Multas e Outras Penalidades parecem estar em tendência decrescente, verifica-se uma redução no montante de 162.016,42€ em 2023 face a 2022.

Quanto às verbas provenientes das Transferências correntes, verificou-se um decréscimo acentuado de 2022 para 2023, no valor de 97.356,25€. De salientar que em 2022, a transferência recebida da Reitoria de Lisboa referente às propinas de Doutoramento foi integrada em RP, e em 2023 essa transferência foi integrada em RG.

Comparando 2023 com o ano de 2022, houve um aumento nas “Outras receitas correntes” de 50.925,39€ e nas “Vendas de bens e serviços correntes” de 89.419,22€.

Sendo as Propinas uma receita tão importante da ESEL analise-se o gráfico abaixo onde a evolução desta componente pode ser vista ao longo dos últimos 3 anos.

**Gráfico 15 – Evolução das propinas cobradas pela ESEL**



Fonte: Mapas 7.2 - Mapas de execução orçamental da receita de 2021 a 2023

As propinas têm apresentado uma tendência negativa ao longo do período em análise. Em 2022 face a 2021 baixou em 124.422,71€ e de 2023 em relação a 2022 diminuiu em 108.545,26€.

O quadro abaixo traduz a evolução dos Saldos de Gerência e a sua utilização ao longo dos últimos 3 anos.

**Quadro 13 – Integração de saldos de gerências anteriores**

Ano	Tipo	Saldos integrados	Pagamentos por Saldos	Δ utilização dos saldos
2021	RG	774 981,05 €	710 546,44 €	91,69%
	RP	1 703 796,36 €	442 753,22 €	25,99%
	UE	229 781,09 €	26 354,23 €	11,47%
<b>2021 Total</b>		<b>2 708 558,50 €</b>	<b>1 179 653,89 €</b>	<b>43,55%</b>
2022	RG	1 405 651,56 €	1 180 638,21 €	83,99%
	RP	1 376 515,74 €		0,00%
	UE	262 496,09 €	152 413,03 €	58,06%
<b>2022 Total</b>		<b>3 044 663,39 €</b>	<b>1 333 051,24 €</b>	<b>43,78%</b>
2023	RG	973 786,19 €	820 222,88 €	84,23%
	RP	1 511 748,73 €	246 960,05 €	16,34%
	UE	309 346,00 €	147 525,16 €	47,69%
<b>2023 Total</b>		<b>2 794 880,92 €</b>	<b>1 214 708,09 €</b>	<b>43,46%</b>

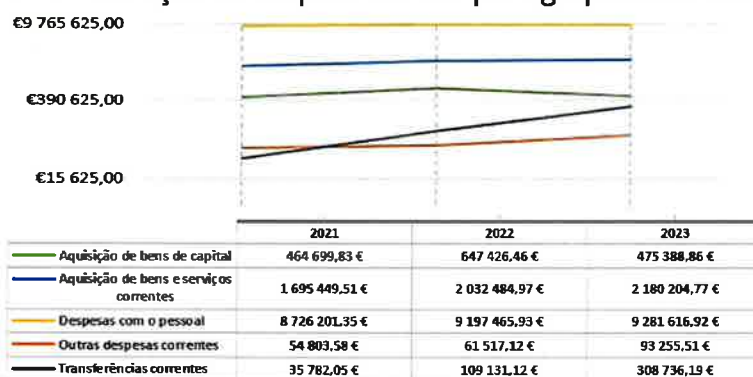
Fonte: Mapas 7.2 - Mapas de execução orçamental da receita de 2021 a 2023

Relembra-se que os saldos de RG e RP apenas são aplicados na rubrica 01.03.05A0.A0 (Caixa Geral de Aposentações), constando-se que é nas RG que se verifica uma percentagem mais elevada de saldos integrados.

A percentagem de pagamentos por saldos em RG é elevada ao longo do período em análise, tendo oscilado entre 91,69% (2021) e 84,23% (2023). Em relação às RP, o ano 2021 corresponde à percentagem mais elevada de pagamentos por saldos (25,99%), por contraste com o ano 2022, em que não se fez qualquer pagamento com recurso a saldos.

Quanto às EU, em 2021, os pagamentos por saldos correspondem apenas a 11,47% dos saldos integrados, enquanto em 2022, foi o ano que se registou maior percentagem de pagamentos com recurso a saldos (58,06%).

**Gráfico 16 – Evolução da Despesa da ESEL por agrupamento económico**



Fonte: Mapas 7.1 - Mapa de execução orçamental da despesa de 2021 a 2023

As Despesas com o Pessoal apresentam uma tendência crescente e previsível desde ao longo do período em análise, fruto dos aumentos salariais. Também, as despesas com aquisição de bens e serviços correntes apresentam uma tendência crescente ao longo do triénio. Este aumento deve-se ao aumento dos encargos das instalações, nomeadamente os encargos com energia.

Quanto a Aquisição de Bens de Capital constata-se uma variação ao longo dos anos em análise. Esta variação justifica-se pelas despesas em manutenção e reparação



dos espaços da ESEL, aquisição de material informático, aquisição de manequins anatómicos, que não ocorrerem necessariamente em todos os anos. Nas restantes rubricas verifica-se uma tendência crescente ao longo dos anos em análise.

### 3.1.6. Indicadores Orçamentais

O quadro infra apresenta os indicadores orçamentais da ESEL nos anos de 2022 e 2023, que resumem a análise orçamental. Assim, o grau de execução orçamental da receita apresenta uma diminuição de 1,88% e a execução orçamental da despesa apresenta uma redução de 11,43%.

Destaca-se ainda que o saldo corrente que transita para o ano de 2023 é de 1.902.597,45€ e como já referido, o saldo total transitado é de 3.482.770,28€, o que representa uma variação positiva de 819.190,98€ no saldo corrente e de 687.889,36€ do saldo global, face o ano anterior.

Por fim, destaca-se que por a receita cobrada líquida ter sido superior à sua despesa paga, a ESEL cumpre a regra do equilíbrio orçamental.

**Quadro 14 – Indicadores Orçamentais**

Rádios	Fórmula de cálculo	2023	2022	Δ
<b>Grau de execução orçamental da receita</b>	Receita cobrada líquida/Previsões corrigidas	97,63%	99,50%	-1,88%
<b>Grau de execução orçamental da despesa</b>	Despesa paga/Dotações corrigidas	77,55%	88,98%	-11,43%
<b>Saldo corrente</b>	Receita corrente - Despesa Corrente	1 902 597,45 €	1 083 268,77 €	819 190,98 €
<b>Saldo global</b>	Receita cobrada líquida - Despesa paga	3 482 770,28 €	2 794 880,92 €	687 889,36 €

Fonte: Mapas 7.1 e 7.2 a 31 de dezembro de 2022 e 2023



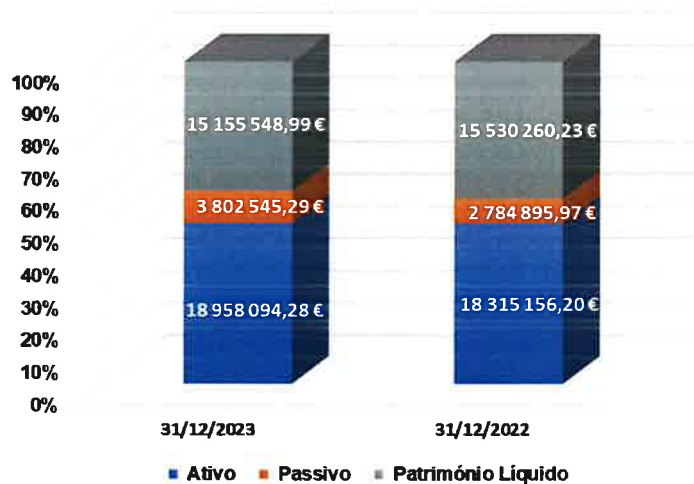
### 3.2. Análise Financeira

O Balanço e as Demonstrações de Resultados divulgados pela ESEL estão de acordo com o disposto na NCP1 do SNC-AP, e a presente análise financeira visa proporcionar informação útil sobre os seus ativos, passivos, património líquido, rendimentos e gastos.

#### 3.2.1. Análise do Balanço

Em 2023 o Ativo atingiu o valor de 18.958.094,28€ enquanto o Património atingiu os 15.155.548,99€ e o Passivo se ficou pelos 3.802.545,29€ em comparação com o ano anterior verifica-se uma diminuição no Património e um aumento do Passivo e ativo.

Gráfico 17 – Evolução da estrutura do balanço da ESEL



Veja-se de seguida e em mais pormenor as diferentes partes integrantes do Balanço.



### 3.2.1.1. Ativo

O Ativo da ESEL tem a sua estrutura discriminada no quadro abaixo.

**Quadro 15 - Estrutura do Ativo da ESEL**

Ativo	31/12/2023		2022		Δ
Ativos intangíveis	109 364,06 €	0,58%	192 521,90 €		-43,19%
Ativos fixos tangíveis	13 974 149,05 €	73,71%	14 092 972,47 €		-0,84%
Inventários	38 127,64 €	0,20%	40 680,43 €		-6,28%
Clientes, contribuintes e utentes	851 260,41 €	4,49%	819 112,62 €		3,92%
Caixa e depósitos	3 668 672,48 €	19,35%	2 921 133,63 €		25,59%
Estado e outros entes públicos	13 720,99 €	0,07%	0,00 €		
Outras Contas a Receber e Diferimentos	302 799,65 €	1,60%	248 735,15 €		21,74%
<b>Total</b>	<b>18 958 094,28 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>18 315 156,20 €</b>		<b>3,51%</b>

Fonte: Balanço da ESEL a 31 de dezembro de 2023

O ativo fixo tangível apresenta 73,76% do total do ativo da ESEL tendo registado um ligeiro diminuição, 0,84%.

A componente com um peso significativo no ativo da ESEL são as Disponibilidades que apresentam um aumento de cerca de 25,59%.

Diminuição de 6,28% ocorreu nos Inventários, que passaram de 40.680,43€ para 38.127,64€.

Analise-se agora algumas das componentes do ativo.

**Quadro 16 - Estrutura do Ativo Intangível e Tangível da ESEL**

Ativo não correntes	2023			2022	Δ
	Quantia Bruta	Amortizações Acumuladas	Quantia escriturada	Quantia escriturada	
<b>Ativos Intangíveis</b>	<b>385 560,21 €</b>	<b>276 196,15 €</b>	<b>109 364,06 €</b>	<b>192 521,90 €</b>	<b>-43,19%</b>
Programas de computador e sistemas de informação	371 716,29 €	271 909,29 €	99 807,00 €	19 1531,61 €	-47,89%
Propriedades Industrial e Intelectual	5 037,12 €	4 286,86 €	750,26 €	990,29 €	-24,24%
Ativo fixo intangível em curso	8 806,80 €	0,00 €	8 806,80 €	0,00 €	
<b>Ativos fixos tangíveis</b>	<b>22 561 787,38 €</b>	<b>8 587 638,33 €</b>	<b>13 974 149,05 €</b>	<b>14 092 972,47 €</b>	<b>-0,84%</b>
Terrenos e recursos naturais	2 977 648,59 €		2 977 648,59 €	2 977 648,59 €	0,00%
Edifícios e Outras Construções	13 580 424,26 €	3 729 849,84 €	9 850 574,42 €	9 87,73 €	-0,23%
Equipamento Básico	2 136 536,27 €	1 909 306,06 €	227 230,21 €	301 814,71 €	-24,71%
Equipamento de transporte	20 787,00 €	20 787,00 €	0,00 €	0,00 €	
Equipamento Administrativo	2 052 160,61 €	1 780 747,78 €	271 412,83 €	309 000,06 €	-12,16%
Outros Ativos fixos tangíveis	1 302 042,46 €	1 146 947,65 €	155 094,81 €	196 777,13 €	-21,18%
Outros Ativos fixos tangíveis em Curso	492 188,19 €	0,00 €	492 188,19 €	434 036,25 €	13,40%
<b>Total</b>	<b>22 947 347,59 €</b>	<b>8 863 834,48 €</b>	<b>14 083 513,11 €</b>	<b>14 285 494,37 €</b>	<b>-1,41%</b>

Fonte: Balanço da ESEL a 31 de dezembro de 2023;

Em 2023 o valor dos Ativos fixos tangíveis da ESEL atingiu os 13.974.149,05€, tendo ocorrido uma ligeira diminuição resultante de um baixo investimento. De realçar que os terrenos e os edifícios da ESEL representam em conjunto aproximadamente 91,80% dos Ativos fixos tangíveis da ESEL.

Quanto aos ativos fixos intangíveis, a diminuição de 43,19% face 2022 deve-se sobretudo à rubrica Programas de computador e sistemas de informação que representam perto de 91,26% dos ativos fixos intangíveis.

### Quadro 17 – Dívidas de Terceiros de curto prazo da ESEL

Dívidas de Terceiros - curto prazo	31/12/2023		2022	Δ
Cientes, contribuintes e utentes	851 260,41 €	73,76%	819 112,62 €	3,92%
Outras contas a receber	52 862,17 €	4,58%	77 328,28 €	-31,64%
<b>Total</b>	<b>904 122,58 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>896 440,90 €</b>	<b>0,86%</b>

Fonte: Balanço da ESEL a 31 de dezembro de 2023

As dívidas de terceiros de curto prazo ascenderam a 904.122,58€, o que representa um aumento de 0,86% face ao ano de 2022.

As disponibilidades da ESEL atingiram em 2023 o valor total de 3.668.672,48€ divididos por depósitos no tesouro, no montante de 3.315.346,50€, Caixa Geral de Depósitos, no valor de 353.325,58€ e o caixa em 0,40€.

Nota ainda para a óbvia prevalência de depósitos à ordem no tesouro, a qual se justifica pela obrigatoriedade das instituições públicas em colocar os seus depósitos no IGCP. A necessidade da ESEL recorrer aos serviços da CGD prende-se com a necessidade de utilizar o sistema de SIBS, sistema esse que o IGCP ainda não suporta.

#### 3.2.1.2. Passivo

A estrutura do Passivo acaba por ser bem mais simples que a estrutura do Ativo como se pode ver pelo quadro abaixo.

### Quadro 18 – Estrutura do Passivo da ESEL

Passivo	31/12/2023		2022	Δ
Diferimentos	1 911 071,76	50,26%	1 207 369,76	58,28%
Estado e outros entes públicos	197 303,09	5,19%	22 293,76	785,01%
Fornecedores	979,62	0,03%	1 064,52	-7,98%
Fornecedores de investimentos	49 197,00	1,29%	86 094,75	-42,86%
Outras contas a pagar	1 643 994,47	43,23%	1 468 073,18	11,98%
<b>Total</b>	<b>3 802 545,29 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>2 784 895,97 €</b>	<b>36,54%</b>

Fonte: Balanço da ESEL a 31 de dezembro de 2023

O total do passivo é de 3.802.545,29€, sendo que as rubricas com maior expressão são as “Outras contas a pagar” com 1.643.994,47€ e os “Diferimentos” com 1.911.071,76€. Quando comparado com o ano de 2022, o passivo teve um aumento de 36,54 %

A rubrica “Estado e outros entes públicos” tem o peso de 5,19% na estrutura do total do passivo, um aumento de 785,01% face o período homologado.

Os acréscimos de gastos com o total de 1.387.712,17€ são compostos essencialmente pelas remunerações a liquidar pelo valor de 1.292.837,08€ o que se deve à especialização de férias e subsídio de férias.

Já os rendimentos a reconhecer que totalizam 1.911.071,11€ resultam essencialmente do diferimento de propinas que ascende a 917.405,18€ e das transferências e subsídios de capital que ascende a 970.158,03€.

### 3.2.2. Análise de Resultados

Passando agora à análise da Demonstração de Resultados é desde já visível que em 2023 a ESEL obteve um resultado líquido negativo de (352.762,18 €), o qual resultou de um total de 12.671.230,80 € de Gastos e 12.318.468,62€ de Rendimentos.

Para uma imagem mais completa dos resultados do exercício será feita, nos subcapítulos seguintes uma verificação detalhada tanto de estrutura de Rendimentos como da estrutura de Gastos.

#### 3.2.2.1. Estrutura de Rendimentos

A estrutura de Rendimentos da ESEL pode ser observada no quadro seguinte.

**Quadro 19 – Rendimentos da ESEL**

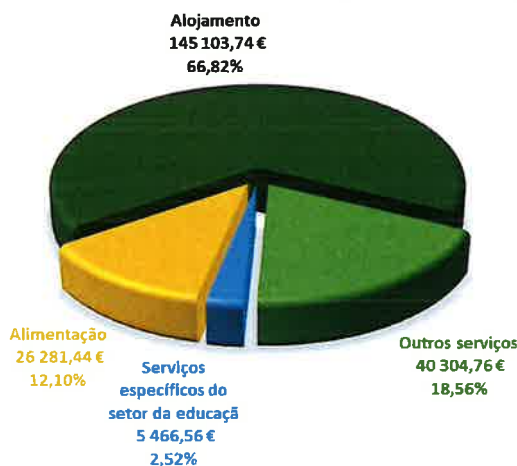
Rendimentos	31/12/2023	Δ	2022	Δ
Impostos, contribuições e taxas	1 765 097,81 €	14,35%	1 892 104,18 €	-6,71%
Outros rendimentos	293 881,97 €	2,39%	285 057,55 €	3,10%
Prestações de serviços e concessões	236 998,50 €	1,93%	181 960,18 €	30,25%
Reversões	11.113,54 €	0,09%	986,38 €	1026,70%
Transferências e subsídios correntes obtidos	9 994 761,24 €	81,24%	9 419 911,41 €	6,10%
Vendas	1 386,79 €	0,01%	1 734,35 €	-20,04%
<b>Total</b>	<b>12 303 239,85 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>11 781 754,05 €</b>	<b>4,43%</b>

Fonte: Demonstração de Resultados da ESEL a 31 de dezembro de 2023

Os rendimentos da ESEL em 2023 tiveram um aumento de 521.485,80€ face ao ano transato. Para esse aumento contribuiu sobretudo o acréscimo do valor da rubrica “Transferências e subsídios correntes obtidos” que teve um aumento de 574.849,83€, sendo que da sua desagregação, a rubrica com maior expressão é a do “Orçamento Estado” com o valor de 9.142.960,00€

A conta “Prestação de serviços”, teve o maior aumento (30,25%), pelo que a mesma é analisada de seguida.

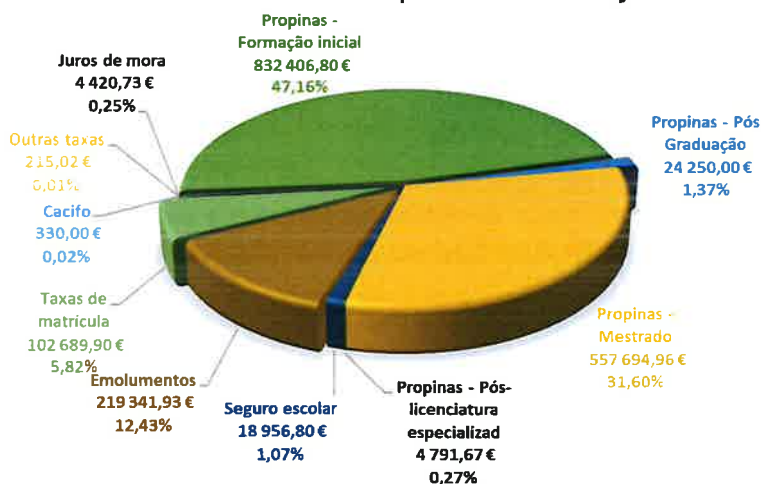
**Gráfico 18– Rendimentos de prestações de Serviços da ESEL**



Fonte: Demonstração de Resultados da ESEL a 31 de dezembro de 2023

Como é visível no gráfico acima, os serviços de alojamento representam 66,82% de todas as prestações de serviços da ESEL, isto é 145.103,74€, logo seguidas dos outros serviços com 18,56%. Os serviços de alimentação representam apenas 12,10%, traduzidos em 26.281,44€.

**Gráfico 19 – Rendimentos de Impostos Contribuições e Taxas**



Fonte: Demonstração de Resultados da ESEL a 31 de dezembro de 2023



*Handwritten signature and initials in blue ink.*

Da análise ao gráfico acima podemos atestar a importância que as propinas têm nos Rendimentos da ESEL. A componente com maior peso são as Propinas de Licenciatura que totalizam 47,16% do total deste tipo de rendimentos logo seguidas das Propinas de Mestrado com um peso de 31,60% e dos Emolumentos com 12,43%.

### 3.2.2.2. Estrutura de Gastos

A estrutura de Gastos da ESEL pode ser observada no quadro abaixo

**Quadro 20 – Gastos da ESEL**

Gastos	31/12/2023	Δ	2022	Δ
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	(9 118,32)	0,07%	(10 270,61)	-11,22%
Fornecimentos e serviços externos	(2 151 014,57)	17,02%	(2 040 928,79)	5,39%
Gastos com o pessoal	(9 550 061,23)	75,57%	(9 169 201,84)	4,15%
Gastos de depreciação e de amortização	(629 927,91)	4,98%	(601 517,06)	4,72%
Gastos de juros e outros encargos	0,00	0,00%	(90,21)	-100,00%
Outros gastos	(41 481,76)	0,33%	(41 752,29)	-0,65%
Perdas por imparidade	(939,08)	0,01%	(2 052,66)	-54,25%
Transferências e subsídios concedidos	(254 223,82)	2,01%	(101 813,94)	149,69%
<b>Total</b>	<b>(12 636 766,59)</b>	<b>100,00%</b>	<b>(11 986 587,00)</b>	<b>5,59%</b>

Fonte: Demonstração de Resultados da ESEL a 31 de dezembro de 2023

Os Gastos da ESEL tiveram um crescimento de 669.139,29€ face ao ano transato. Os gastos com o pessoal apresentam um aumento, tendo um peso de 75,57% na estrutura de gastos.

Quanto aos Fornecimentos e serviços externos apresentaram um aumento face ao período homólogo de 5,39% e são a segunda rúbrica com maior peso nesta estrutura em análise (17,02%).

### Quadro 21 – Estrutura de Fornecimentos e Serviços Externos da ESEL

Fornecimentos e Serviços Externos	31/12/2023	%	2022	Δ
Serviços de Transporte	25,10 €	0,00%	26,80 €	-6,34%
Trabalhos especializados	606 175,33 €	28,18%	675 744,20 €	-10,30%
Publicidade, comunicação e imagem	7 321,07 €	0,34%	6 305,12 €	16,11%
Vigilância e segurança	170 389,43 €	7,92%	162 682,29 €	4,74%
Honorários	42 960,75 €	2,00%	26 474,23 €	62,27%
Conservação e reparação	203 745,41 €	9,47%	130 575,27 €	56,04%
Peças, ferramentas e utensílios de desgaste rápido	69,79 €	0,00%	5 936,23 €	-98,82%
Livros e documentação técnica	8 966,59 €	0,42%	32 835,32 €	-72,69%
Material de escritório	9 610,17 €	0,45%	1 366,40 €	603,32%
Artigos oferta e de publicidade e divulgação	6 019,98 €	0,28%	2 079,70 €	189,46%
Material de educação, cultura e recreio	1 966,40 €	0,09%	184,50 €	965,80%
Produtos químicos e de laboratórios	35 551,69 €	1,65%	23 311,71 €	52,51%
Outros materiais diversos de consumo	22 855,26 €	1,06%	20 002,98 €	14,26%
Eletricidade	438 281,10 €	20,38%	360 446,77 €	21,59%
Combustíveis e lubrificantes	756,77 €	0,04%	1 073,20 €	-29,48%
Água	85 604,67 €	3,98%	91 193,49 €	-6,13%
Gás natural	38 632,68 €	1,80%	37 801,57 €	2,20%
Deslocações e estadas	42 243,55 €	1,96%	42 664,56 €	-0,99%
Transportes	10 992,87 €	0,51%	10 401,91 €	5,68%
Rendas e alugueres	45 124,25 €	2,10%	35 993,21 €	25,37%
Comunicação	18 635,63 €	0,87%	19 404,98 €	-3,96%
Seguros	5 692,84 €	0,26%	20 033,42 €	-71,58%
Limpeza, higiene e conforto	270 031,67 €	12,55%	240 031,72 €	12,50%
Outros serviços	79 361,57 €	3,69%	94 357,96 €	-15,89%
<b>Total</b>	<b>2 151 014,57 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>2 040 927,54 €</b>	<b>5,39%</b>

Fonte: Demonstração de Resultados da ESEL a 31 de dezembro de 2023

Como se pode verificar no quadro acima, o ano 2023 teve um aumento de 110.087,03€ (5,39%) nos gastos com os fornecimentos e serviços externos, face ao período homólogo.

Nas rubricas de “Vigilância e segurança” e “Limpeza, higiene e conforto” o aumento deveu-se unicamente à subida do salário mínimo, na “Eletricidade” no aumento do consumo e de preço. O aumento de “Material de escritório” deve-se à aquisição de resmas de papel e a rubrica “Honorários” inclui a despesa é referente à aquisição de serviços de formação. Por último, o aumento da “Conservação e reparação” deve-

se a despesas como desentupimento da tubagem de águas da cobertura do Polo AR; reparação caldeiras do polo CG e aplicação de pastilhas biocidas para prevenção de algas, lodo e limos, e substituição de tratamento de águas devido a deterioração da tubagem hidráulica.

Em 2023 com um decréscimo mais acentuado faz-se notar na rubrica de “seguros” de que se deve em parte pela especialização do período.

### 3.2.3. Indicadores Económicos e Financeiros

Para um resumo da análise financeira, segue-se no quadro infra diversos rácios que nos permitem concluir que o equilíbrio financeiro da ESEL é estável e que a oscilação face 2022 não é significativa.

**Quadro 22 – Indicadores Económico-Financeiro**

Rácios	Fórmula de cálculo	2023	2022	Δ
<b>Equilíbrio financeiro</b>				
Estrutura	Passivo não corrente/Capital próprio	0,0009	0,0032	-0,0024
Autonomia financeira	Património líquido/Ativo	0,7994	0,8479	-0,0485
Endividamento	Passivo/Ativo	0,2006	0,1521	0,0485
Estrutura do endividamento	Passivo corrente/Passivo	0,9964	0,9819	0,0146
Solvabilidade	Património líquido/Passivo	3,9856	5,5766	-1,5910
Solvabilidade em sentido restrito	Ativo/Passivo	4,9856	6,5766	-1,5910
<b>Funcionamento</b>				
Grau de Rotação do Ativo	Volume de negócios/Ativo	0,1057	0,1133	-0,0077
<b>Liquidez</b>				
Liquidez reduzida	(Ativo corrente - Inventários) /Passivo corrente	1,2704	1,4575	-0,1871
Liquidez geral	Ativo corrente/Passivo corrente	1,2805	1,4727	-0,1919
Liquidez imediata	Meios financeiros líquidos/Passivo corrente	0,9682	1,0683	-0,1000

Fonte: Mapas Balanço e Demonstração de Resultados de 2023



A independência da ESEL face ao capital alheio e a representação da proporção do ativo total que é financiada pelo capital próprio é elevada, sendo a sua autonomia financeira face a terceiros de 84,79%, por sua vez a proporção do passivo no total das suas fontes de financiamento é de apenas 20,06%, o que significa um baixo encargo com as dívidas a terceiros.

A estrutura do endividamento avalia a estrutura temporal do capital alheio e com o valor de 99,64%, verifica-se que a carga do endividamento da ESEL recai no curto prazo, isto é, quase a totalidade das suas obrigações são para cumprir num prazo inferior a um ano.

Com um grau de solvabilidade de 3,99 a capacidade da ESEL para fazer frente aos seus compromissos de médio e longo prazo são elevados, e possui capital próprio suficiente para assegurar a totalidade dos seus créditos, sendo que o grau de cobertura do passivo pelo passivo é de 4,99.

Com uma liquidez geral de 1,28 os ativos correntes uma vez transformados em meios monetários, conseguem solver as suas obrigações a curto prazo, sendo que os meios monetários disponíveis excedem o valor das suas dívidas à curto prazo.

A liquidez reduzida com 1,27 demonstra, à semelhança da liquidez geral, de que a ESEL dispõe de capacidade para cumprir com as suas obrigações a curto prazo com a transformação dos seus ativos correntes em meios monetários, sendo que a diferença entre a liquidez reduzida e a geral é de que a liquidez reduzida exclui os inventários. Assim ao comparar estes dois rácios obtém-se o peso dos inventários na liquidez, que é de apenas 0,01.

A liquidez imediata com o grau de 0,97, reflete que a instituição dispõe de valor imediatamente disponível para regularizar o passivo corrente.

### 3.3. Análise de gestão

No final do ano 2020 a Escola Superior de Enfermagem de Lisboa tomou a decisão de dar início à implementação do modelo geral da Contabilidade de Gestão no contexto da norma NCP27, para apoio à tomada de decisão dos órgãos de gestão.

A operacionalização do modelo de contabilidade de gestão iniciou-se no ano 2021, com a sua definição e estruturação, o que implicou o conhecimento profundo da estrutura orgânica da instituição, das atividades desenvolvidas e da forma como são produzidos e classificados os gastos e os rendimentos.

Foi necessário criar condições para a implementação de uma solução informática para operacionalizar e automatizar a produção da informação deste modelo de contabilidade, embora que pela sua complexidade a automatização fique limitada.

Considerando que a sua implementação e operacionalização não seja fácil, encaramos como mais um desafio a superar com um sentido de contributo para a promoção da modernização da administração pública.

O objetivo da ESEL com a implementação do sistema de contabilidade de gestão, articulado com a contabilidade financeira, é que garanta a produção de informação de gestão fiável e em tempo útil. Nesta fase, e considerando que ainda estamos a produzir informação sobre o modelo de contabilidade de gestão deparamo-nos com algumas dificuldades. A implementação é complexa e bastante exigente, quer a nível financeiro quer ao nível de recursos humanos, pela necessidade de adaptação aos novos registos.

A metodologia passou por analisar a estrutura de custos e de proveitos, analisar os objetos de custo do modelo, os critérios de imputação, os indutores de imputação, os critérios de repartição de atividades indiretas, custos gerais e comuns.

Numa segunda fase foi definida uma estrutura analítica nova, com expressão ao nível da sua orgânica, das atividades desenvolvidas e dos principais objetos de custo.

Foram ainda definidos critérios de imputação por tipo de custo e de proveito, foram identificados indutores de imputação mais adequados a cada tipo de custo e de proveito, foram definidos critérios de repartição das atividades indiretas e dos custos gerais e comuns, assim como se procura identificar de forma constante fontes de informação que nos permitam melhorar os processos e os critérios de produção de dados.

### B.1- Mapa dos Custos Diretos das Atividades Auxiliares

ESEL – Escola Superior de Enfermagem de Lisboa  
Período: 2023/01/01 a 2023/12/31

	TOTAL GASTOS	60 Transferências e Subvenções Concedidas	61 Estado das Investimentos, variáveis de natureza permanente	62 Fornecimentos e Serviços Externos	63 Pessoal	64 Depreciações	65 Perdas por Impairment	66 Outros Gastos	Total
A100 - Gastos Gerais das Atividades Auxiliares	7 708,94	0,00	0,00	7 708,94	0,00	0,00	0,00	0,00	7 708,94
A10100 - Gastos Gerais de Administração e Direção	27 346,18	0,00	0,00	14 657,14	12 574,64	0,00	0,00	114,40	27 346,18
A10101 - Administração ESEL	394 152,18	0,00	0,00	43 050,75	339 314,68	11 786,75	0,00	0,00	394 152,18
A10102 - Direção	233 397,40	0,00	0,00	28 846,51	189 665,71	4 982,32	0,00	9 902,86	233 397,40
A10200 - Gastos Gerais de Atividades e Serviços d	727 476,35	1 153,71	0,00	254 936,79	397 671,51	66 001,46	0,00	7 712,88	727 476,35
A10201 - Serviços Administrativos	1 262 908,91	1 796,22	0,00	137 528,77	1 033 711,02	89 378,99	0,00	493,91	1 262 908,91
A10202 - Serviços Técnicos	1 114 428,36	163,29	0,00	286 942,45	732 099,20	92 111,84	0,00	3 111,58	1 114 428,36
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>3 767 418,32</b>	<b>3 113,22</b>	<b>0,00</b>	<b>773 671,35</b>	<b>2 705 036,76</b>	<b>264 261,36</b>	<b>0,00</b>	<b>21 335,63</b>	<b>3 767 418,32</b>

### B.2 – Mapa de Distribuição dos Gastos Gerais das Atividades Auxiliares

ESEL – Escola Superior de Enfermagem de Lisboa  
Período: 2023/01/01 a 2023/12/31

	TOTAL GASTOS	60 Transferências e Subvenções Concedidas	61 Custo das mercadorias vendidas e das matérias	62 Fornecimentos e Serviços Externos	63 Pessoal	64 Depreciações	65 Perdas por Impairment	66 Outros Gastos	Total
A10100 - Gastos Gerais de Administração e Direção	27 625,46	0,00	0,00	14 936,42	12 574,64	0,00	0,00	114,40	27 625,46
A10101 - Administração ESEL	394 152,18	0,00	0,00	43 050,75	339 314,68	11 786,75	0,00	0,00	394 152,18
A10102 - Direção	233 397,40	0,00	0,00	28 846,51	189 665,71	4 982,32	0,00	9 902,86	233 397,40
A10200 - Gastos Gerais de Atividades e Serviços d	734 906,01	1 153,71	0,00	262 366,45	397 671,51	66 001,46	0,00	7 712,88	734 906,01
A10201 - Serviços Administrativos	1 262 908,91	1 796,22	0,00	137 528,77	1 033 711,02	89 378,99	0,00	493,91	1 262 908,91
A10202 - Serviços Técnicos	1 114 428,36	163,29	0,00	286 942,45	732 099,20	92 111,84	0,00	3 111,58	1 114 428,36
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>3 767 418,32</b>	<b>3 113,22</b>	<b>0,00</b>	<b>773 671,35</b>	<b>2 705 036,76</b>	<b>264 261,36</b>	<b>0,00</b>	<b>21 335,63</b>	<b>3 767 418,32</b>



### B.3 - Mapa de Distribuição dos Gastos Gerais da Administração e Serviços de Apoio

ESEL – Escola Superior de Enfermagem de Lisboa  
Período: 2023/01/01 a 2023/12/31

Mapa de Gastos Diretos Atividades Auxiliares	60 Transferências e Subsídios Concedidos	61 Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	62 Fornecimentos e Serviços Externos	63 Pessoal	64 Depreciações	65 Perdas por imparidade	68 Outros Gastos	Total
A10101 - Administração ESEL	0,00	0,00	52 432,04	347 212,58	11 786,75	0,00	71,85	411 503,22
A10102 - Direção	0,00	0,00	34 401,64	194 342,45	4 982,32	0,00	9 945,41	243 671,83
A10201 - Serviços Administrativos	2 409,10	0,00	276 905,26	1 244 965,39	124 440,84	0,00	4 591,21	1 653 311,80
A10202 - Serviços Técnicos	704,12	0,00	409 932,41	918 516,34	123 051,45	0,00	6 727,16	1 458 931,47
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>3 113,22</b>	<b>0,00</b>	<b>773 671,35</b>	<b>2 705 056,76</b>	<b>264 261,36</b>	<b>0,00</b>	<b>21 335,63</b>	<b>3 767 418,32</b>

### B.4 - Distribuição dos gastos das atividades auxiliares por atividades principais

ESEL – Escola Superior de Enfermagem de Lisboa  
Período: 2023/01/01 a 2023/12/31

Mapa de Gastos Diretos Atividades Auxiliares	TOTAL GASTOS	60 Transferências e Subsídios Concedidos	61 Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	62 Fornecimentos e Serviços Externos	63 Pessoal	64 Depreciações	65 Perdas por imparidade	68 Outros Gastos	Total
A219-Imputação a Atividade de Ensino	3 033 901,97	2 507,08	0,00	623 037,54	2 178 366,10	212 809,67	0,00	17 181,58	3 033 901,97
A2201-Imputação a Atividade de Investigação	469 797,06	388,22	0,00	96 476,82	337 318,08	32 953,39	0,00	2 660,55	469 797,06
A2301-Imputação a Atividade de Apoio aos Utentes	192 138,33	158,77	0,00	39 457,24	137 956,87	13 477,33	0,00	1 088,12	192 138,33
A2401-Imputação a Atividade de Prestação de Serviços	49 729,92	41,09	0,00	10 212,46	35 706,49	3 488,25	0,00	281,63	49 729,92
A2501-Imputação a Atividade de Outras Atividades	21 851,03	18,06	0,00	4 487,29	15 689,21	1 532,72	0,00	123,75	21 851,03
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>3 767 418,32</b>	<b>3 113,22</b>	<b>0,00</b>	<b>773 671,35</b>	<b>2 705 056,76</b>	<b>264 261,36</b>	<b>0,00</b>	<b>21 335,63</b>	<b>3 767 418,32</b>



### C.1 - Mapa de Gastos Diretos de Atividades Principais

ESEL – Escola Superior de Enfermagem de Lisboa  
Período: 2023/01/01 a 2023/12/31

Atividade	1000 - Salários	1100 - Transferências e Subvenções Correntes	1200 - Custos de materiais, materiais e despesas comunitárias	1300 - Investimentos e Serviços Externos	1400 - Pessoal	1500 - Depreciações	1600 - Passivos por Impunidade	1700 - Outros	Total
A20-Gastos Gerais das Atividades Principais	4 579,90	0,00	0,00	3 673,04	0,00	262,94	0,00	643,92	4 579,90
A2101011-Comuns do Licenciatura em Enfermagem	4 233 709,42	0,00	0,00	73 435,00	4 093 972,88	46 572,02	19 729,52	0,00	4 233 709,42
A2101012-1º ano-Licenciatura em Enfermagem	20 167,50	0,00	0,00	40,00	20 127,50	0,00	0,00	0,00	20 167,50
A2101014-3º ano-Licenciatura em Enfermagem	12 778,02	0,00	0,00	6 357,52	6 420,50	0,00	0,00	0,00	12 778,02
A2101015-4º ano-Licenciatura em Enfermagem	4 831,87	0,00	0,00	89,00	4 742,87	0,00	0,00	0,00	4 831,87
A210201-Comuns dos Mestrados	6 260,50	0,00	0,00	1 078,09	391,91	4 790,50	0,00	0,00	6 260,50
A210202-Mestrado em Pessoa em Situação Crítica	233 382,91	0,00	0,00	3 555,72	228 501,69	0,00	1 325,50	0,00	233 382,91
A210203-Mestrado Enf.Área de Especial.Enfermagem	154 105,41	0,00	0,00	704,82	152 138,59	0,00	1 262,00	0,00	154 105,41
A210204-Mestrado Enf.Área de Espec. Enfermagem d	168 274,37	0,00	0,00	1 918,64	166 355,73	0,00	0,00	0,00	168 274,37
A210205-Mest.Área Esp Enfermagem de Saúde Infant	159 804,92	0,00	0,00	1 103,84	158 701,08	0,00	0,00	0,00	159 804,92
A210206-Mestrado em Enf.Área de Esp.Saúde Mental	131 699,98	0,00	0,00	503,49	131 142,02	0,00	0,00	54,47	131 699,98
A210207-Mestrado em Enf. Área de Espec.Gestão em	202 858,14	0,00	0,00	733,24	199 129,90	0,00	2 995,00	0,00	202 858,14
A210208-Mest.Enf.Esp.Méd-Cirúrgica.Área Inter.En	134 136,31	0,00	0,00	971,20	132 165,11	0,00	1 000,00	0,00	134 136,31
A210209-Mest.Enf.Esp.Méd-Cirúrgica.Área Inter.En	99 043,94	0,00	0,00	393,53	98 650,41	0,00	0,00	0,00	99 043,94
A210210-Mest.Enf. de Saúde Materna e Obstétrica	242 654,87	0,00	0,00	6 214,48	233 300,76	1 492,03	1 647,60	0,00	242 654,87
A210211-Mest.Enf.Méd-Cirúrgica.Área Interv.Enf à	179 627,61	0,00	0,00	1 104,41	178 176,40	0,00	346,80	0,00	179 627,61
A210212-Mestrado em Gestão em Enfermagem	2 836,75	0,00	0,00	2 830,20	6,55	0,00	0,00	0,00	2 836,75
A210213-M.Enf. de Saúde Infantil e Pediátrica	2 026,77	0,00	0,00	2 001,12	25,65	0,00	0,00	0,00	2 026,77
A210214-M.Enf.de Saúde Mental e Psiquiátrica	778,44	0,00	0,00	690,94	87,50	0,00	0,00	0,00	778,44
A210215-M.Enf.MC-Enf.Pessoa em Situação Paliativa	2 318,40	0,00	0,00	2 318,40	0,00	0,00	0,00	0,00	2 318,40



Relatório de Contas e Gestão 2023

	1001 - Contas	65 - Transferências e Subvenções Correntes	61 - Lucros das Operações e outros resultados correntes	62 - Frazes ementas e Serviços Externos	63 - Pessoal	64 - Depreciações	65 - Perdas por Impairment	66 - Outros Gastos	Total
A210216-M.EnfCom-Enf.Saúde Com e de Saúde Pública	540,60	0,00	0,00	540,60	0,00	0,00	0,00	0,00	540,60
A210217-M.Enf Comunitari área Enf.Saúde Familiar	432,97	0,00	0,00	432,97	0,00	0,00	0,00	0,00	432,97
A210218-M.Enf.MC-Enf. Pessoa em Situação Crítica	22 832,48	0,00	0,00	20 575,13	7,35	0,00	2 250,00	0,00	22 832,48
A210219-M.Enf.MC-Enf. Pessoa em Situação Crónica	3 220,93	0,00	0,00	2 845,93	0,00	0,00	375,00	0,00	3 220,93
A210220-Mestrado em Enfermagem de Reabilitação	5 221,32	0,00	0,00	1 836,82	27,00	0,00	3 357,50	0,00	5 221,32
A210292-PG-Gestão em Enfermagem	81,17	0,00	0,00	81,17	0,00	0,00	0,00	0,00	81,17
A210301-Doutoramento em Enfermagem	114 040,40	0,00	0,00	678,47	112 941,93	0,00	0,00	420,00	114 040,40
A210401-ATCN - Advanced Trauma Care for Nurses	6 352,66	0,00	0,00	5 425,86	375,24	0,00	0,00	551,56	6 352,66
A210403-Lecionação	24,02	0,00	0,00	24,02	0,00	0,00	0,00	0,00	24,02
A2104051-Formação prática avançada enferm.exames	13 438,00	11 500,00	0,00	1 938,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13 438,00
A2104052-Abordagem à pessoa em situação crítica	15 031,38	8 500,00	0,00	1 920,00	4 611,38	0,00	0,00	0,00	15 031,38
A2104053-Curso Dialise Peritoneal/promoção autocu	7 467,53	5 742,53	0,00	1 350,00	375,00	0,00	0,00	0,00	7 467,53
A210407-Decidir para cuidar	56,82	0,00	0,00	56,82	0,00	0,00	0,00	0,00	56,82
A210410-PRR-TC C19 -i07.05-Capacitação AP-Prg.Es	48 925,98	0,00	0,00	511,53	48 414,45	0,00	0,00	0,00	48 925,98
A210411-Seminário Enf.Saúde Mental/Lisboa 2023	100,15	0,00	0,00	93,60	6,55	0,00	0,00	0,00	100,15
A2104121-Emoções em Saúde & Práxis de Enfermagem	410,70	0,00	0,00	410,70	0,00	0,00	0,00	0,00	410,70
A210413-STEP-StudentTransition&EngagementProgram	81 641,65	78 486,70	0,00	3 154,95	0,00	0,00	0,00	0,00	81 641,65
A210501-1º Congresso Internac. de Enf.Cria.Jovem	22,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22,00	22,00
A21060103-Programa Erasmus 2021 KA131-003803 HED	14 273,00	14 273,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14 273,00
A21060104-Programa Erasmus 2022 - KA131-HED	109 242,41	101 613,00	0,00	7 066,55	562,86	0,00	0,00	0,00	109 242,41
A2106999-Saldo de Projetos - Ensino	3 070,99	0,00	0,00	1 979,13	0,00	1 091,86	0,00	0,00	3 070,99
A219-Comuns à Atividade de Ensino	728 563,81	500,49	0,00	562 997,08	670,13	149 780,66	0,00	14 615,45	728 563,81
A2201-Comuns Actividade de Investigação	870 882,14	0,00	0,00	92 018,00	771 221,69	7 017,45	0,00	625,00	870 882,14

	10 - Outras Contas	11 - Transferências e Subsídios Correntes	12 - Custo das operações realizadas	13 - Fornecimentos e Serviços Especiais	14 - Pessoal	15 - Depreciação	16 - Perdas por Incapacidade	17 - Outros Gastos	Total
A2202105-Amb.OrgSaúde:Qualidade e Gest Cuidados	100,74	0,00	0,00	0,00	0,00	100,74	0,00	0,00	100,74
A2202109-Comissão Coordenadora	24 996,63	0,00	0,00	78,25	24 918,38	0,00	0,00	0,00	24 996,63
A2202110-Invest. Desenvolvimento Profissional	22 150,67	0,00	0,00	21 862,35	0,00	134,32	0,00	154,00	22 150,67
A2202111-Investigação Fundamental	65 094,20	0,00	0,00	3 071,15	62 023,05	0,00	0,00	0,00	65 094,20
A2202112-Investigação Aplicada e Experimental	24 365,49	0,00	0,00	23 715,21	376,55	0,00	0,00	273,73	24 365,49
A2202113-Revista Pensar Enfermagem	7 839,01	0,00	0,00	3 390,59	3 852,00	182,42	0,00	414,00	7 839,01
A2202114-A Realidade Virtual-Vacinação pediátrica	489,79	0,00	0,00	382,53	0,00	107,26	0,00	0,00	489,79
A2202115-Hesitação Confiança na Vacinação-DGS	11 155,35	0,00	0,00	8 886,00	2 269,35	0,00	0,00	0,00	11 155,35
A2202232-Apoio Pessoas Idosas_COVID19-CML-SCML	3 168,45	0,00	0,00	0,00	0,00	3 168,45	0,00	0,00	3 168,45
A22022404-KA203-061389 TRAIN 4 HEALTH	118,99	0,00	0,00	10,48	0,00	108,51	0,00	0,00	118,99
A22022406-DOMINO-ED.MOBIAPP. PREV DOMESTIC VIOLEN	3 714,95	3 600,00	0,00	114,95	0,00	0,00	0,00	0,00	3 714,95
A22022407-wExchange 2022-1-FI01-KA220_2022-2025	892,00	0,00	0,00	892,00	0,00	0,00	0,00	0,00	892,00
A22022408-KA220-ICEX_2022	5 452,19	3 780,00	0,00	1 672,19	0,00	0,00	0,00	0,00	5 452,19
A22022409-ERASMUS-EDU-2022-InfPrevAfrica	13 323,05	11 134,00	0,00	2 101,05	0,00	0,00	0,00	88,00	13 323,05
A220227-innovAID	25 925,64	0,00	0,00	18 090,20	5 455,23	2 380,21	0,00	0,00	25 925,64
A220228-TRACTION-Trial	15 621,95	0,00	0,00	15 434,33	187,62	0,00	0,00	0,00	15 621,95
A220229-Knowing Social Prescribing Needs Elderly	11 360,76	0,00	0,00	8 052,89	2 261,14	1 046,73	0,00	0,00	11 360,76
A220231-id.Care	641,63	0,00	0,00	641,63	0,00	0,00	0,00	0,00	641,63
A2202999-Saldo de Projetos - Investigação	2 468,54	0,00	0,00	2 468,54	0,00	0,00	0,00	0,00	2 468,54
A2301-Comuns do Apoio aos Utentes	43 907,81	379,66	0,00	10 379,64	0,00	32 908,51	0,00	240,00	43 907,81
A230201-Comuns do Cantinas e Bares	841,49	0,00	0,00	841,49	0,00	0,00	0,00	0,00	841,49
A230202-Refeitório Calouste Gulbenkian	103 007,14	0,00	0,00	96 005,94	0,00	7 001,20	0,00	0,00	103 007,14
A230203-Bar Calouste Gulbenkian	8 628,90	0,00	0,00	7 082,26	0,00	1 546,64	0,00	0,00	8 628,90



Relatório de Contas e Gestão 2023

Módulo de Gestão	Módulos de Atividades Principais										Total
	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	
	Transferências Subsidadas Carreterias	Contributos para a manutenção e conservação das instalações	Subsídios e subvenções Extraorçamentais	Fiscal	Depósitos	Receitas por Imputação	Outros Ganhos				
A230204-Bar Artur Ravara	526,75	0,00	0,00	212,31	0,00	314,44	0,00	0,00	0,00	0,00	526,75
A230301-Comuns Residência	215 319,77	173,90	0,00	164 995,92	0,00	50 149,95	0,00	0,00	0,00	0,00	215 319,77
A2303021-Aluno Regular	325,46	0,00	0,00	0,00	0,00	57,21	268,25	0,00	0,00	0,00	325,46
A2303025-Aluno Externo	44,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44,00	0,00	0,00	44,00
A230303-Lavandaria e Tratamento de Roupa	13 046,72	163,29	0,00	10 863,77	1,67	2 017,99	0,00	0,00	0,00	0,00	13 046,72
A230304-PRR-RE-C02-i06 Alojamento Estudantil cus	19 927,71	0,00	0,00	19 927,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19 927,71
A230501-Comuns do Parque de Estacionamento	605,23	0,00	0,00	0,00	0,00	605,23	0,00	0,00	0,00	0,00	605,23
A230502-Parque de Estacionamento Calouste Gulben	9 205,59	0,00	0,00	4 659,42	0,00	4 546,17	0,00	0,00	0,00	0,00	9 205,59
A230503-Parque de Estacionamento Artur Ravara	36 480,02	0,00	0,00	7 488,00	0,00	28 992,02	0,00	0,00	0,00	0,00	36 480,02
A2306-Serviço Médico	2 199,04	0,00	0,00	1 739,04	0,00	0,00	460,00	0,00	0,00	0,00	2 199,04
A2401-Comuns do Prestação de Serviços	8 737,46	0,00	0,00	8 737,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 737,46
A2404-Assistência Técnica	7 007,18	0,00	0,00	7 007,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 007,18
A2405-Assistência Tecnológica	1 021,81	0,00	0,00	1 021,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 021,81
A240702-Espaços ESEL do Pólo Artur Ravara	9 419,68	0,00	0,00	5 343,41	0,00	4 076,27	0,00	0,00	0,00	0,00	9 419,68
A240703-Espaços Comuns do Pólo Artur Ravara	76 951,78	0,00	0,00	76 220,32	0,00	731,46	0,00	0,00	0,00	0,00	76 951,78
A240704-Espaços do Pólo Calouste Gulbenkian	14 076,02	0,00	0,00	3 916,52	0,00	10 159,50	0,00	0,00	0,00	0,00	14 076,02
A2501-Comuns do Outras Atividades	434,99	0,00	0,00	434,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	434,99
A2502-Exposições	786,71	0,00	0,00	103,05	0,00	683,66	0,00	0,00	0,00	0,00	786,71
A250401-Caixa Geral de Depósitos	12 070,13	9 000,00	0,00	641,28	428,85	0,00	0,00	2 000,00	0,00	0,00	12 070,13
A250601-Merchandising	10 586,74	0,00	9 118,32	1 082,40	0,00	0,00	386,02	0,00	0,00	0,00	10 586,74
A250602-Associação de Estudantes	26 029,05	2 264,03	0,00	20 124,82	0,00	3 640,20	0,00	0,00	0,00	0,00	26 029,05
A25060301-Eco-Escolas	80,00	0,00	0,00	80,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80,00
A250603021-PRR-CG-Eficiência energética edifícios	15,66	0,00	0,00	15,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15,66



Mapa de Contas de ESEs de Atividades Principais	60	61	62	63	64	65	66	67	68	Total
A250604-TEL-TUNA DE ENFERMAGEM DE LISBOA	1 900,47	0,00	1 900,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 900,47
<b>Total</b>	<b>8 008 872,46</b>	<b>251 111,67</b>	<b>9 118,32</b>	<b>5 848 023,47</b>	<b>355 666,95</b>	<b>35 413,19</b>	<b>20 146,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8 945 812,48</b>

### C.2-Mapa de Gastos Gerais de Atividades Principais

ESEL – Escola Superior de Enfermagem de Lisboa  
Período: 2023/01/01 a 2023/12/31

Mapa de Gastos Gerais das Atividades Principais	60	61	62	63	64	65	68	Total
A20-Gastos Gerais das Atividades Principais	4 579,90	0,00	3 673,04	0,00	262,94	0,00	643,92	4 579,90
A219-Comuns à Atividade de Ensino	728 563,81	500,49	562 997,08	670,13	149 780,66	0,00	14 615,45	728 563,81
A2201-Comuns Actividade de Investigação	870 882,14	0,00	92 018,00	771 221,69	7 017,45	0,00	625,00	870 882,14
A2301-Comuns do Apoio aos Utentes	43 907,81	379,66	10 379,64	0,00	32 908,51	0,00	240,00	43 907,81
A2401-Comuns do Prestação de Serviços	8 737,46	0,00	8 737,46	0,00	0,00	0,00	0,00	8 737,46
A2501-Comuns do Outras Actividades	434,99	0,00	434,99	0,00	0,00	0,00	0,00	434,99
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>1 657 106,11</b>	<b>880,15</b>	<b>678 240,21</b>	<b>771 891,82</b>	<b>189 969,56</b>	<b>0,00</b>	<b>16 124,37</b>	<b>1 657 106,11</b>



### C.3 – Mapa de gastos gerais das atividades principais

ESEL – Escola Superior de Enfermagem de Lisboa  
Período: 2023/01/01 a 2023/12/31

Mapa de Gastos Gerais às Atividades Principais	60	61	62	63	64	65	68	Total
Transfereências e Subsídios Concedidos	Gasto das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	Fornecimentos e Serviços Externos	Pessoal	Depreciações	Perdas por Imparidade	Outros Gastos		
A219 - Comuns à Atividade de Ensino	500,49	0,00	565 954,98	670,13	149 992,41	0,00	15 134,00	732 252,00
A2201 - Comuns Actividade de Investigação	0,00	0,00	92 476,03	771 221,69	7 050,24	0,00	705,30	871 453,25
A2301 - Comuns do Apoio aos Utentes	379,66	0,00	10 566,97	0,00	32 921,92	0,00	272,84	44 141,38
A2401 - Comuns do Prestação de Serviços	0,00	0,00	8 785,94	0,00	3,47	0,00	8,50	8 797,91
A2501 - Comuns Outras Atividades	0,00	0,00	456,29	0,00	1,53	0,00	3,73	461,55
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>880,15</b>	<b>0,00</b>	<b>678 740,21</b>	<b>771 891,82</b>	<b>189 969,55</b>	<b>0,00</b>	<b>16 124,37</b>	<b>1 657 106,11</b>

### C.4 – Mapa de gastos da Atividade de ensino

ESEL – Escola Superior de Enfermagem de Lisboa  
Período: 2023/01/01 a 2023/12/31

Mapa de Gastos de Atividade Ensino	60	61	62	63	64	65	68	Total
Transfereências e Subsídios Concedidos	Gasto das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	Fornecimentos e Serviços Externos	Pessoal	Depreciações	Perdas por Imparidade	Outros Gastos		
A210101-Comuns do Licenciatura em Enfermagem	0,00	0,00	79 921,52	4 125 263,75	46 572,02	19 729,52	0,00	4 271 486,81
A210202-Mestrado em Pessoa em Situação Crítica	0,00	0,00	3 555,72	228 501,69	0,00	1 325,50	0,00	233 382,91
A210203-Mestrado Enf.Área de Especial.Enfermagem	0,00	0,00	704,82	152 138,59	0,00	1 262,00	0,00	154 105,41

	TOTAL GASTOS	01 Transferências e Subsídios Concedidos	02 Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	03 Fornecimentos e Serviços Externos	04 Pessoal	05 Depreciações	06 Pagadas por impandade	07 Outros Gastos	TOTAL
A210204-Mestrado Enf.Área de Espec. Enfermagem d	168 274,37	0,00	0,00	1 918,64	166 355,73	0,00	0,00	0,00	168 274,37
A210205-Mest.Área Esp.Enfermagem de Saúde Infantil	159 804,92	0,00	0,00	1 103,84	158 701,08	0,00	0,00	0,00	159 804,92
A210206-Mestrado em Enf.Área de Esp.Saúde Mental	131 699,98	0,00	0,00	503,49	131 142,02	0,00	0,00	54,47	131 699,98
A210207-Mestrado em Enf. Área de Espec.Gestão em	202 858,14	0,00	0,00	733,24	199 129,90	0,00	2 995,00	0,00	202 858,14
A210208-Mest.Enf.Esp.Méd-Cirúrgica,Área Inter.En	134 136,31	0,00	0,00	971,20	132 165,11	0,00	1 000,00	0,00	134 136,31
A210209-Mest.Enf.Méd-Cirúrgica,Área Inter.En	99 043,94	0,00	0,00	393,53	98 650,41	0,00	0,00	0,00	99 043,94
A210210-Mest.Enf. de Saúde Materna e Obstétrica	242 654,87	0,00	0,00	6 214,48	233 300,76	1 492,03	1 647,60	0,00	242 654,87
A210211-Mest.Enf.Méd-Cirúrgica,Área Interv.Enf.à	179 627,61	0,00	0,00	1 104,41	178 176,40	0,00	346,80	0,00	179 627,61
A210212-Mestrado em Gestão em Enfermagem	2 836,75	0,00	0,00	2 830,20	6,55	0,00	0,00	0,00	2 836,75
A210213-M.Enf. de Saúde Infantil e Pediátrica	2 026,77	0,00	0,00	2 001,12	25,65	0,00	0,00	0,00	2 026,77
A210214-M.Enf de Saúde Mental e Psiquiátrica	778,44	0,00	0,00	690,94	87,50	0,00	0,00	0,00	778,44
A210215-M.Enf.MC-Enf.Pessoa em Situação Paliativa	2 318,40	0,00	0,00	2 318,40	0,00	0,00	0,00	0,00	2 318,40
A210216-M.EnfCom-Enf.Saúde Com e de Saúde Pública	540,60	0,00	0,00	540,60	0,00	0,00	0,00	0,00	540,60
A210217-M.Enf Comunitari área Enf.Saúde Familiar	432,97	0,00	0,00	432,97	0,00	0,00	0,00	0,00	432,97
A210218-M.Enf.MC-Enf. Pessoa em Situação Crítica	22 832,48	0,00	0,00	20 575,13	7,35	0,00	2 250,00	0,00	22 832,48
A210219-M.Enf.MC-Enf. Pessoa em Situação Crónica	3 220,93	0,00	0,00	2 845,93	0,00	0,00	375,00	0,00	3 220,93
A210220-Mestrado em Enfermagem de Reabilitação	5 221,32	0,00	0,00	1 836,82	27,00	0,00	3 357,50	0,00	5 221,32
A210292-PG-Gestão em Enfermagem	81,17	0,00	0,00	81,17	0,00	0,00	0,00	0,00	81,17
A210301-Doutoramento em Enfermagem	114 040,40	0,00	0,00	678,47	112 941,93	0,00	0,00	420,00	114 040,40
A210401-ATCN - Advanced Trauma Care for Nurses	6 352,66	0,00	0,00	5 425,86	375,24	0,00	0,00	551,56	6 352,66
A210403-Lecionação	24,02	0,00	0,00	24,02	0,00	0,00	0,00	0,00	24,02
A2104051-Formação prática avançada enferm.exames	13 438,00	11 500,00	0,00	1 938,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13 438,00



	TOTAL GASTOS	60 Transferências e Subsídios Concedidos	61 Quota das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	62 Fornecimentos e Serviços Externos	63 Pessoal	64 Depreciações	65 Perdas por imparidade	68 Outros Gastos	Total
A2104052-Abordagem à pessoa em situação crítica	15 031,38	8 500,00	0,00	1 920,00	4 611,38	0,00	0,00	0,00	15 031,38
A2104053-Curso Dialise Peritoneal:promoção autoco	7 467,53	5 742,53	0,00	1 350,00	375,00	0,00	0,00	0,00	7 467,53
A210407-Decidir para cuidar	56,82	0,00	0,00	56,82	0,00	0,00	0,00	0,00	56,82
A210410-PRR-TC C19 -I07.05-Capacitação AP-Prg.Ês	48 925,98	0,00	0,00	511,53	48 414,45	0,00	0,00	0,00	48 925,98
A210411-Seminário Enf.Saúde Mental:Lisboa 2023	100,15	0,00	0,00	93,60	6,55	0,00	0,00	0,00	100,15
A2104121-Emoções em Saúde & Práxis de Enfermagem	410,70	0,00	0,00	410,70	0,00	0,00	0,00	0,00	410,70
A210413-STEP-StudentTransition&EngagementProgram	81 641,65	78 486,70	0,00	3 154,95	0,00	0,00	0,00	0,00	81 641,65
A210501-1º Congresso Internac. de Enf.Cria.Jovem	22,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22,00	22,00
A21060103-Programa Erasmus 2021 KA131-003803 HED	14 273,00	14 273,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14 273,00
A21060104-Programa Erasmus 2022 - KA131-HED	109 242,41	101 613,00	0,00	7 066,55	562,86	0,00	0,00	0,00	109 242,41
A2106999-Saldo de Projetos - Ensino	3 070,99	0,00	0,00	1 979,13	0,00	1 091,86	0,00	0,00	3 070,99
A210201 - Comuns dos Mestrados	6 260,50	0,00	0,00	1 078,09	391,91	4 790,50	0,00	0,00	6 260,50
A219 - Comuns à Atividade de Ensino	732 252,00	500,49	0,00	565 954,98	670,13	149 992,41	0,00	15 134,00	732 252,00
A219-Indiretos da Atividade de Ensino (Imputação da Act Aux)	3 033 901,97	2 507,08	0,00	623 037,54	2 178 366,10	212 809,67	0,00	17 181,58	3 033 901,97
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>10 203 877,27</b>	<b>223 122,60</b>	<b>0,00</b>	<b>1 345 959,41</b>	<b>8 150 395,04</b>	<b>416 748,49</b>	<b>34 288,92</b>	<b>33 363,61</b>	<b>10 203 877,27</b>



### C.5 – Mapa de gastos totais da atividade de ensino

ESEL – Escola Superior de Enfermagem de Lisboa  
Período: 2023/01/01 a 2023/12/31

Mapa de Gastos Totais da Atividade de Ensino	TOTAL GASTOS	61 Transferências e Subsídios Correcidos	61 Custo das mercadorias vendidas e dos materiais consumidos	62 Fornecimentos e Serviços Externos	63 Pessoal	64 Depreciações	65 Perdas por Imparidade	68 Outros Gastos	Total
A2101011-Comuns do Licenciatura em Enfermagem	6 772 796,01	1 997,49	0,00	869 596,59	5 572 481,10	287 528,76	19 729,52	21 462,55	6 772 796,01
A210202-Mestrado em Pessoa em Situação Crítica	370 884,85	109,14	0,00	46 845,63	307 626,27	13 805,66	1 325,50	1 172,66	370 884,85
A210203-Mestrado Enf.Área de Especial.Enfermagem	244 899,52	72,06	0,00	29 289,64	204 385,45	9 116,03	1 262,00	774,32	244 899,52
A210204-Mestrado Enf.Área de Espec. Enfermagem d	267 416,39	78,69	0,00	33 131,65	223 406,34	9 954,19	0,00	845,51	267 416,39
A210205-Mest.Área Esp.Enfermagem de Saúde Infant	253 957,00	74,73	0,00	30 745,86	212 880,27	9 453,18	0,00	802,96	253 957,00
A210206-Mestrado em Enf.Área de Esp.Saúde Mental	209 293,50	61,59	0,00	24 932,36	175 792,70	7 790,65	0,00	716,21	209 293,50
A210207-Mestrado em Enf. Área de Espec.Gestão em	322 375,83	94,86	0,00	38 361,15	267 905,56	11 999,98	2 995,00	1 019,28	322 375,83
A210208-Mest.Enf.Esp.Méd-Cirúrgica,Área Inter.En	213 165,24	62,73	0,00	25 851,98	177 641,79	7 934,77	1 000,00	673,98	213 165,24
A210209-Mest.Enf.Esp.Méd-Cirúrgica,Área Inter.En	157 397,54	46,32	0,00	18 765,07	132 229,60	5 858,90	0,00	497,66	157 397,54
A210210-Mest.Enf. de Saúde Materna e Obstétrica	385 619,56	113,47	0,00	51 224,24	315 568,84	15 846,16	1 647,60	1 219,25	385 619,56
A210211-Mest.Enf.Méd-Cirúrgica,Área Interv.Enf.à	285 458,60	84,00	0,00	34 423,32	239 076,14	10 625,79	346,80	902,56	285 458,60
A210212-Mestrado em Gestão em Enfermagem	4 508,07	1,33	0,00	3 356,39	968,30	167,81	0,00	14,25	4 508,07
A210213-M.Enf. de Saúde Infantil e Pediátrica	3 220,88	0,95	0,00	2 377,06	712,79	119,89	0,00	10,18	3 220,88
A210214-M.Enf.de Saúde Mental e Psiquiátrica	1 237,07	0,36	0,00	835,33	351,42	46,05	0,00	3,91	1 237,07
A210215-M.Enf.MC-Enf.Pessoa em Situação Palliativa	3 684,33	1,08	0,00	2 748,44	786,01	137,14	0,00	11,65	3 684,33
A210216-M.EnfCom-Enf.Saúde Com e de Saúde Pública	859,10	0,25	0,00	640,88	183,28	31,98	0,00	2,72	859,10
A210217-M.Enf Comunitari área Enf.Saúde Familiar	688,06	0,20	0,00	513,28	146,79	25,61	0,00	2,18	688,06
A210218-M.Enf.MC-Enf. Pessoa em Situação Crítica	36 284,67	10,68	0,00	24 810,30	7 748,32	1 350,64	2 250,00	114,72	36 284,67
A210219-M.Enf.MC-Enf. Pessoa em Situação Crónica	5 118,60	1,51	0,00	3 443,38	1 092,00	190,53	375,00	16,18	5 118,60
A210220-Mestrado em Enfermagem de Reabilitação	8 297,56	2,44	0,00	2 805,32	1 797,20	308,86	3 357,50	26,24	8 297,56



Relatório de Contas e Gestão 2023

Mapa de Contas	TOTAL GASTOS	60 Transferências e Subsídios Concedidos	61 Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	62 Fornecimentos e Serviços Externos	63 Pessoal	64 Depreciações	65 Perdas por imparidade	68 Outros Gastos	Total
A210292-PG-Gestão em Enfermagem	128,70	0,04	0,00	96,18	27,50	4,58	0,00	0,41	128,70
A210301-Doutoramento em Enfermagem	180 820,50	53,33	0,00	21 761,26	151 579,82	6 433,08	0,00	993,01	180 820,50
A210401-ATCN - Advanced Trauma Care for Nurses	10 072,67	2,97	0,00	6 600,28	2 527,58	358,36	0,00	583,48	10 072,67
A210403-Lecionação	38,09	0,01	0,00	28,46	8,14	1,35	0,00	0,12	38,09
A2104051-Formação prática avançada enferm.exames	21 307,06	11 506,28	0,00	4 422,30	4 552,91	758,04	0,00	67,52	21 307,06
A2104052-Abordagem à pessoa em situação crítica	23 833,50	8 507,03	0,00	4 698,87	9 704,14	847,93	0,00	75,53	23 833,50
A2104053-Curso Dialise Peritoneal:promoção autocu	11 840,39	5 746,02	0,00	2 730,53	2 905,06	421,25	0,00	37,52	11 840,39
A210407-Decidir para cuidar	90,09	0,03	0,00	67,32	19,25	3,21	0,00	0,29	90,09
A210410-PRR-TC C19 -i07.05-Capacitação AP-Prg.Es	77 576,19	22,88	0,00	9 556,54	64 991,00	2 759,94	0,00	245,83	77 576,19
A210411-Seminário Enf.Saúde Mental:Lisboa 2023	158,80	0,05	0,00	112,11	40,48	5,65	0,00	0,50	158,80
A2104121-Emoções em Saúde & Práxis de Enfermagem	651,20	0,19	0,00	486,63	139,15	23,17	0,00	2,06	651,20
A210413-STEP-StudentTransition&EngagementProgram	129 449,60	78 524,88	0,00	18 248,14	27 660,91	4 605,45	0,00	410,22	129 449,60
A210501-1º Congresso Internac. de Enf.Cria.Jovem	34,88	0,01	0,00	4,07	7,45	1,24	0,00	22,11	34,88
A21060103-Programa Erasmus 2021 KA131-003803 HED	22 631,02	14 279,67	0,00	2 638,67	4 835,82	805,15	0,00	71,72	22 631,02
A21060104-Programa Erasmus 2022 - KA131-HED	173 212,89	101 664,09	0,00	27 262,33	37 575,15	6 162,42	0,00	548,90	173 212,89
A2106999-Saldo de Projetos - Ensino	4 869,31	1,44	0,00	2 546,87	1 040,48	1 265,10	0,00	15,43	4 869,31
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>10 203 877,27</b>	<b>223 122,80</b>	<b>6,00</b>	<b>1 345 958,41</b>	<b>8 150 355,04</b>	<b>416 748,49</b>	<b>34 288,92</b>	<b>33 565,61</b>	<b>10 203 877,27</b>



### D.1 – Mapa de gastos da atividade de investigação

ESEL – Escola Superior de Enfermagem de Lisboa  
Período: 2023/01/01 a 2023/12/31

	Mapa de Gastos da Atividade de Investigação										TOTAL GASTOS
	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	TOTAL
	Equipamentos e Subútils Científicos	Custo das instalações, arrendadas e das instalações consumidas	Fornecimentos e Serviços Externos	Pessoal	Depreciações	Perdas por Impetração	Outros Gastos				
A2202105-Amb.OrgSaúde:Qualidade e Gest Cuidados	100,74	0,00	0,00	0,00	100,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,74
A2202109-Comissão Coordenadora	24 996,63	0,00	78,25	24 918,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24 996,63
A2202110-Invest. Desenvolvimento Profissional	22 150,67	0,00	21 862,35	0,00	134,32	0,00	154,00	0,00	0,00	0,00	22 150,67
A2202111-Investigação Fundamental	65 094,20	0,00	3 071,15	62 023,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65 094,20
A2202112-Investigação Aplicada e Experimental	24 365,49	0,00	23 715,21	376,55	0,00	0,00	273,73	0,00	0,00	0,00	24 365,49
A2202113-Revista Pensar Enfermagem	7 839,01	0,00	3 390,59	3 852,00	182,42	0,00	414,00	0,00	0,00	0,00	7 839,01
A2202114-A Realidade Virtual-Vacinação pediátrica	489,79	0,00	382,53	0,00	107,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	489,79
A2202115-Hesitação Confiança na Vacinação-DGS	11 155,35	0,00	8 886,00	2 269,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11 155,35
A2202232-Apoio Pessoas Idosas_COVID19-CML-SCML	3 168,45	0,00	0,00	0,00	3 168,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 168,45
A22022404-KA203-061389 TRAIN 4 HEALTH	118,99	0,00	10,48	0,00	108,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	118,99
A22022406-DOMINO-ED.MOBI.APP. PREV DOMESTIC VIOLEN	3 714,95	0,00	114,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 714,95
A22022407-wExchange 2022-1-FI01-KA220_2022-2025	892,00	0,00	892,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	892,00
A22022408-KA220-ICEX_2022	5 452,19	0,00	1 672,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 452,19
A22022409-ERASMUS-EDU-2022-InfPrevAfrica	13 323,05	11 134,00	2 101,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13 323,05
A220227-innovAID	25 925,64	0,00	18 090,20	5 455,23	2 380,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25 925,64
A220228-TRACTION-Trial	15 621,95	0,00	15 434,33	187,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15 621,95
A220229-Knowing Social Prescribing Needs Elderly	11 360,76	0,00	8 052,89	2 261,14	1 046,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11 360,76
A220231-id.Care	641,63	0,00	641,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	641,63
A2202999-Saldo de Projetos - Investigação	2 468,54	0,00	2 468,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 468,54
<b>A2201 - Comuns Actividade de Investigação</b>	<b>871 453,25</b>	<b>0,00</b>	<b>92 476,03</b>	<b>771 221,69</b>	<b>7 050,24</b>	<b>0,00</b>	<b>705,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>871 453,25</b>
<b>A2201-Imputação a Atividade de Investigação (imputação da Act AuxI)</b>	<b>469 797,06</b>	<b>388,22</b>	<b>96 476,82</b>	<b>337 318,08</b>	<b>32 953,39</b>	<b>0,00</b>	<b>2 660,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>469 797,06</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>1 580 150,33</b>	<b>78 712,22</b>	<b>399 817,19</b>	<b>1 209 883,89</b>	<b>47 232,27</b>	<b>0,00</b>	<b>9 295,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 580 150,33</b>



## D.2 - Mapa de Gastos Totais da Atividade Investigação

ESEL – Escola Superior de Enfermagem de Lisboa  
Período: 2023/01/01 a 2023/12/31

	TOTAL GASTOS	60 Transferências e Subsídios Concedidos	61 Gasto das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	62 Fornecimentos e Serviços Externos	63 Pessoal	64 Depreciações	65 Perdas por Imobilizações	68 Outros Gastos	Total
A2202105-Amb.OrgSaude:Qualidade e Gest Cuidados	666,37	0,16	0,00	79,68	467,49	117,61	0,00	1,42	666,37
A2202109-Comissão Coordenadora	165 346,32	40,62	0,00	19 850,45	140 917,02	4 186,02	0,00	352,21	165 346,32
A2202110-Invest. Desenvolvimento Profissional	146 521,02	36,00	0,00	39 383,41	102 791,76	3 843,74	0,00	466,11	146 521,02
A2202111-Investigação Fundamental	430 581,50	105,79	0,00	54 560,32	364 097,32	10 900,89	0,00	917,19	430 581,50
A2202112-Investigação Aplicada e Experimental	161 171,49	39,60	0,00	42 988,18	113 446,34	4 080,32	0,00	617,04	161 171,49
A2202113-Revista Pensar Enfermagem	51 853,05	12,74	0,00	9 591,21	40 229,48	1 495,17	0,00	524,45	51 853,05
A2202114-A Realidade Virtual-Vacinação pediátrica	3 239,84	0,80	0,00	769,95	2 272,91	189,28	0,00	6,90	3 239,84
A2202115-Hesitação Confiança na Vacinação-DGS	73 789,79	18,13	0,00	17 709,82	54 036,55	1 868,11	0,00	157,18	73 789,79
A2202232-Apoio Pessoas Idosas_COVID19-CML-SCML	20 958,49	5,15	0,00	2 506,23	14 703,42	3 699,05	0,00	44,64	20 958,49
A22022404-KA203-061389 TRAIN 4 HEALTH	787,09	0,19	0,00	104,60	552,18	128,44	0,00	1,68	787,09
A22022406-DOMINO-ED.MOBI.APP. PREV DOMESTIC VIOLEN	24 573,44	3 606,04	0,00	3 053,46	17 239,49	622,12	0,00	52,34	24 573,44
A22022407-wExchange 2022-1-FI01-KA220_2022-2025	5 900,35	1,45	0,00	1 597,57	4 139,39	149,38	0,00	12,57	5 900,35
A22022408-KA220-ICEX_2022	36 064,84	3 788,86	0,00	5 984,84	25 301,28	913,04	0,00	76,82	36 064,84
A22022409-ERASMUS-EDU-2022-InfPrevAfrica	88 128,57	11 155,65	0,00	12 639,51	61 826,56	2 231,12	0,00	275,72	88 128,57
A220227-innovAID	171 491,48	42,13	0,00	38 597,24	125 765,01	6 721,80	0,00	365,30	171 491,48
A220228-TRACTION-Trial	103 335,21	25,39	0,00	27 791,21	72 682,39	2 616,10	0,00	220,12	103 335,21
A220229-Knowing Social Prescribing Needs Elderly	75 148,52	18,46	0,00	17 039,19	54 981,56	2 949,24	0,00	160,07	75 148,52
A220231-id.Care	4 244,22	1,04	0,00	1 149,16	2 977,53	107,45	0,00	9,04	4 244,22
A2202999-Saldo de Projetos - Investigação	16 328,76	4,01	0,00	4 421,14	11 455,44	413,39	0,00	34,78	16 328,76
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>1 580 130,35</b>	<b>18 602,22</b>	<b>0,00</b>	<b>299 872,19</b>	<b>1 209 883,09</b>	<b>47 232,22</b>	<b>0,00</b>	<b>4 295,58</b>	<b>1 580 130,35</b>

### E.1 - Mapa de Gastos da Atividade Apoio a Utentes

ESEL - Escola Superior de Enfermagem de Lisboa  
Período: 2023/01/01 a 2023/12/31

	TOTAL GASTOS	60 Transferências e Subsídios Concedidos	61 Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	62 Fornecimentos e Serviços Externos	63 Pessoal	64 Depreciações	65 Perdas por Impairidade	68 Outros Gastos	Total
A230202-Refeitório Calouste Gulbenkian	103.007,14	0,00	0,00	96.005,94	0,00	7.001,20	0,00	0,00	103.007,14
A230203-Bar Calouste Gulbenkian	8.628,90	0,00	0,00	7.082,26	0,00	1.546,64	0,00	0,00	8.628,90
A230204-Bar Artur Ravara	526,75	0,00	0,00	212,31	0,00	314,44	0,00	0,00	526,75
A2303021-Aluno Regular	325,46	0,00	0,00	0,00	0,00	57,21	268,25	0,00	325,46
A2303025-Aluno Externo	44,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44,00	44,00
A230303-Lavandaria e Tratamento de Roupa	13.046,72	163,29	0,00	10.863,77	1,67	2.017,99	0,00	0,00	13.046,72
A230304-PRR-RE-C02-06 Alojamento Estudantil c/us	19.927,71	0,00	0,00	19.927,71	0,00	0,00	0,00	0,00	19.927,71
A230502-Parque de Estacionamento Calouste Gulben	9.205,59	0,00	0,00	4.659,42	0,00	4.546,17	0,00	0,00	9.205,59
A230503-Parque de Estacionamento Artur Ravara	36.480,02	0,00	0,00	7.488,00	0,00	28.992,02	0,00	0,00	36.480,02
A2306-Serviço Médico	2.199,04	0,00	0,00	1.739,04	0,00	0,00	460,00	0,00	2.199,04
<b>A2301 - Comuns do Apoio aos Utentes</b>	<b>44.141,38</b>	<b>379,66</b>	<b>0,00</b>	<b>10.566,97</b>	<b>0,00</b>	<b>32.921,92</b>	<b>0,00</b>	<b>272,84</b>	<b>44.141,38</b>
A230201 - Comuns do Cantinas e Bares	841,49	0,00	0,00	841,49	0,00	0,00	0,00	0,00	841,49
A230301 - Comuns Residência	215.319,77	173,90	0,00	164.995,92	0,00	50.149,95	0,00	0,00	215.319,77
A230501 - Comuns do Parque de Estacionamento	605,23	0,00	0,00	0,00	0,00	605,23	0,00	0,00	605,23
<b>A2301-Imputação a Atividade de Apoio aos Utentes (imputação da Act</b>	<b>192.138,33</b>	<b>158,77</b>	<b>0,00</b>	<b>39.457,24</b>	<b>137.956,87</b>	<b>13.477,33</b>	<b>0,00</b>	<b>1.088,12</b>	<b>192.138,33</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>646.437,54</b>	<b>875,62</b>	<b>0,00</b>	<b>363.840,06</b>	<b>137.956,87</b>	<b>141.630,10</b>	<b>728,25</b>	<b>1.404,96</b>	<b>646.437,54</b>
	453.046,21	712,33	0,00	215.861,61	137.956,87	97.154,43	0,00	1.360,96	453.046,21

## E.2 - Mapa de Gastos Totais da Atividade Apoio a Utentes

ESEL – Escola Superior de Enfermagem de Lisboa  
Período: 2023/01/01 a 2023/12/31

Mapa de Gastos Totais da Atividade Apoio a Utentes	TOTAL GASTOS	60 Transferências e Subvenções Correntes	61 Gasto das mercadorias adquiridas e das matérias consumidas	62 Fornecimentos e Serviços Externos	63 Pessoal	64 Depreciações	65 Perdas por imparidade	68 Outros Gastos	Total
A230202-Refatório Calouste Gulbenkian	163 564,48	136,24	0,00	109 436,09	34 906,46	18 741,34	0,00	344,36	163 564,48
A230203-Bar Calouste Gulbenkian	13 701,78	11,41	0,00	8 207,30	2 924,11	2 530,11	0,00	28,85	13 701,78
A230204-Bar Artur Ravara	836,42	0,70	0,00	280,99	178,50	374,48	0,00	1,76	836,42
A230301 - Comuns Residência	339 941,38	457,05	0,00	191 302,09	72 547,23	74 607,08	268,25	759,68	339 941,38
A230303-Lavandaria e Tratamento de Roupa	20 562,55	180,42	0,00	12 454,99	4 389,94	3 493,90	0,00	43,29	20 562,55
A230304-PRR-RE-C02-06 Alojamento Estudantil cus	31 407,47	26,16	0,00	22 358,16	6 702,70	2 254,33	0,00	66,12	31 407,47
A230502-Parque de Estacionamento Calouste Gulben	14 700,86	12,24	0,00	5 797,04	3 137,33	5 723,30	0,00	30,95	14 700,86
A230503-Parque de Estacionamento Artur Ravara	58 256,75	48,52	0,00	11 996,17	12 432,63	33 656,78	0,00	122,65	58 256,75
A2306-Serviço Médico	3 465,84	2,89	0,00	2 007,24	739,65	248,77	460,00	7,30	3 465,84
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>646 437,54</b>	<b>875,81</b>	<b>0,00</b>	<b>363 640,06</b>	<b>137 958,54</b>	<b>163 630,13</b>	<b>726,25</b>	<b>1 404,94</b>	<b>646 437,54</b>

## F.1 - Mapa de Gastos da Atividade Prestação de Serviços

ESEL – Escola Superior de Enfermagem de Lisboa  
Período: 2023/01/01 a 2023/12/31

Mapa de Gastos da Atividade Prestação de Serviços	TOTAL GASTOS	60 Transferências e Subvenções Correntes	61 Gasto das mercadorias adquiridas e das matérias consumidas	62 Fornecimentos e Serviços Externos	63 Pessoal	64 Depreciações	65 Perdas por imparidade	68 Outros Gastos	Total
A2404-Assistência Técnica	7 007,18	0,00	0,00	7 007,18	0,00	0,00	0,00	0,00	7 007,18
A2405-Assistência Tecnológica	1 021,81	0,00	0,00	1 021,81	0,00	0,00	0,00	0,00	1 021,81
A240702-Espaços ESEL do Pólo Artur Ravara	9 419,68	0,00	0,00	5 343,41	0,00	4 076,27	0,00	0,00	9 419,68
A240703-Espaços Comuns do Pólo Artur Ravara	76 951,78	0,00	0,00	76 220,32	0,00	731,46	0,00	0,00	76 951,78
A240704-Espaços do Pólo Calouste Gulbenkian	14 076,02	0,00	0,00	3 916,52	0,00	10 159,50	0,00	0,00	14 076,02
<b>A2401 - Comuns de Prestação de Serviços</b>	<b>8 797,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8 785,94</b>	<b>3,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8,50</b>	<b>8 797,91</b>
<b>A2401-Imputação a Atividade de Prestação de Serviços (Imputação da Act Aux1)</b>	<b>49 729,92</b>	<b>41,09</b>	<b>0,00</b>	<b>10 212,46</b>	<b>35 706,49</b>	<b>3 488,25</b>	<b>0,00</b>	<b>281,63</b>	<b>49 729,92</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>167 081,31</b>	<b>41,09</b>	<b>0,00</b>	<b>112 507,85</b>	<b>35 706,49</b>	<b>18 458,95</b>	<b>0,00</b>	<b>290,13</b>	<b>167 081,31</b>



## F.2 - Mapa de Gastos Totais da Atividade Prestação de Serviço

ESEL – Escola Superior de Enfermagem de Lisboa  
Período: 2023/01/01 a 2023/12/31

Mapa de Gastos Totais da Atividade Prestação de Serviço	TOTAL GASTOS	60 Transferências e Subsídios Contábeis	61 Custos das mercadorias vendidas e das ilustrações contábeis	62 Fornecimentos e Serviços Estranhos	63 Pessoal	64 Depreciações	65 Perdas por Impairments	68 Outros Gastos	Total
A2404 - Assistência Técnica	10 787,86	2,65	0,00	8 234,41	2 306,51	225,55	0,00	18,74	10 787,86
A2405 - Assistência Tecnológica	1 573,12	0,39	0,00	1 200,77	336,34	32,89	0,00	2,73	1 573,12
A240702 - Espaços ESEL do Pólo Artur Ravara	14 502,01	3,57	0,00	6 993,16	3 100,61	4 379,48	0,00	25,19	14 502,01
A240703 - Espaços Comuns do Pólo Artur Ravara	118 470,66	29,15	0,00	89 697,54	25 329,71	3 208,44	0,00	205,81	118 470,66
A240704 - Espaços do Pólo Calouste Gulbenkian	21 670,65	5,33	0,00	6 381,77	4 633,31	10 612,59	0,00	37,65	21 670,65
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>167 004,31</b>	<b>41,09</b>	<b>0,00</b>	<b>112 507,65</b>	<b>35 708,39</b>	<b>18 433,95</b>	<b>0,00</b>	<b>230,13</b>	<b>167 004,31</b>

## G.1 - Mapa de Gastos de Outras Atividades

ESEL – Escola Superior de Enfermagem de Lisboa  
Período: 2023/01/01 a 2023/12/31

Mapa de Gastos de Outras Atividades	TOTAL GASTOS	60 Transferências e Subsídios Contábeis	61 Custos das mercadorias vendidas e das ilustrações contábeis	62 Fornecimentos e Serviços Estranhos	63 Pessoal	64 Depreciações	65 Perdas por Impairments	68 Outros Gastos	Total
A2502-Exposições	786,71	0,00	0,00	103,05	0,00	683,66	0,00	0,00	786,71
A250401-Caixa Geral de Depósitos	12 070,13	9 000,00	0,00	641,28	428,85	0,00	0,00	2 000,00	12 070,13
A250601-Merchandising	10 586,74	0,00	9 118,32	1 082,40	0,00	0,00	386,02	0,00	10 586,74
A250602-Associação de Estudantes	26 029,05	2 264,03	0,00	20 124,82	0,00	3 640,20	0,00	0,00	26 029,05
A25060301-Eco-Escolas	80,00	0,00	0,00	80,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80,00
A25060302-PRR-CG-Eficiência energética edifícios	15,66	0,00	0,00	15,66	0,00	0,00	0,00	0,00	15,66
A250604-TEL-TJUNA DE ENFERMAGEM DE LISBOA	1 900,47	0,00	0,00	1 900,47	0,00	0,00	0,00	0,00	1 900,47
A2501-Comuns do Outras Atividades	461,55	0,00	0,00	456,29	0,00	1,59	0,00	3,73	461,55
A2501-Imputação a Outra Atividade (imputação da Act Aux1)	21 851,03	18,06	0,00	4 487,29	15 689,21	1 532,72	0,00	123,75	21 851,03
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>73 781,34</b>	<b>11 262,09</b>	<b>9 118,32</b>	<b>28 891,27</b>	<b>16 118,96</b>	<b>5 859,10</b>	<b>386,02</b>	<b>2 127,48</b>	<b>73 781,34</b>



## G.2 - Mapa de Gastos Totais de Outras Atividades

ESEL – Escola Superior de Enfermagem de Lisboa  
Período: 2023/01/01 a 2023/12/31

Mapa de Gastos Totais de Outras Atividades	TOTAL GASTOS	60 Transferências e Subsidios Concedidos	61 Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	62 Fornecimentos e Serviços Externos	63 Pessoal	64 Depreciações	65 Perdas por Imparidade	68 Outros Gastos	Total
A2502 - Exposições	1 127,76	0,28	0,00	178,61	239,81	707,11	0,00	1,95	1 127,76
A250401 - Caixa Geral de Depósitos	17 302,74	9 004,23	0,00	1 800,62	4 108,19	359,80	0,00	2 029,90	17 302,74
A250601 - Merchandising	15 176,27	3,71	9 118,32	2 099,26	3 227,15	315,58	386,02	26,22	15 176,27
A250602 - Associação de Estudantes	37 313,08	2 273,16	0,00	22 624,92	7 934,43	4 416,10	0,00	64,47	37 313,08
A25060301 - Eco-Escolas	114,68	0,03	0,00	87,68	24,39	2,38	0,00	0,20	114,68
A250603021-PRR-CG-Eficiência energética edifícios	22,45	0,01	0,00	17,16	4,77	0,47	0,00	0,04	22,45
A250604 - TEL-TUNA DE ENFERMAGEM DE LISBOA	2 724,36	0,67	0,00	2 083,01	579,32	56,65	0,00	4,71	2 724,36
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>73 781,34</b>	<b>11 282,09</b>	<b>9 118,32</b>	<b>28 891,27</b>	<b>16 718,06</b>	<b>5 858,10</b>	<b>386,02</b>	<b>2 127,48</b>	<b>73 781,34</b>

## H - Mapa de Gastos por Atividade

ESEL – Escola Superior de Enfermagem de Lisboa  
Período: 2023/01/01 a 2023/12/31

Mapa de Gastos por Atividade	TOTAL GASTOS	60 Transferências e Subsidios Concedidos	61 Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	62 Fornecimentos e Serviços Externos	63 Pessoal	64 Depreciações	65 Perdas por Imparidade	68 Outros Gastos	Total
A21 - Actividade Ensino	10 203 877,27	223 122,80	0,00	1 345 958,41	8 150 395,04	416 748,49	34 288,92	33 363,61	10 203 877,27
A22 - Actividade de Investigação	1 580 130,35	18 902,22	0,00	299 817,19	1 209 883,09	47 232,27	0,00	4 295,58	1 580 130,35
A23 - Actividade de Apoio aos Utentes	646 437,54	875,62	0,00	363 840,06	137 958,54	1 411 630,10	728,25	1 404,96	646 437,54
A24 - Actividade de Prestação de Serviços	167 004,31	41,09	0,00	112 507,65	35 706,49	18 458,95	0,00	290,13	167 004,31
A25 - Outras Atividades	73 781,34	11 282,09	9 118,32	28 891,27	16 118,06	5 858,10	386,02	2 127,48	73 781,34
A3 - Gastos Não Incorporados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>12 671 230,80</b>	<b>254 278,82</b>	<b>9 118,32</b>	<b>2 351 014,57</b>	<b>9 550 061,23</b>	<b>629 927,91</b>	<b>35 403,19</b>	<b>41 481,76</b>	<b>12 671 230,80</b>



## 4. Demonstrações Financeiras

### 4.1. Balanço

#### ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DE LISBOA

Balanço para os períodos findos em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022

Unidade Monetária: Euro

RUBRICAS	NOTAS	31.12.2023	31.12.2022
<b>ATIVO</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis	5	13 974 149,05	14 092 972,47
Propriedades de investimento			
Ativos intangíveis	3	109 364,06	192 521,90
Diferimentos	23.1	22 765,39	3 538,10
		<b>14 106 278,50</b>	<b>14 289 032,47</b>
<b>Ativo corrente</b>			
Inventários	9;10	38 127,64	40 680,43
Clientes, contribuintes e utentes	9;18.1	851 260,41	819 112,62
Estado e outros entes públicos		13 720,99	
Outras contas a receber	9;18.1	52 862,17	77 328,28
Diferimentos	23.1	222 172,09	167 868,77
Caixa e depósitos	1;18.1	3 668 672,48	2 921 133,63
		<b>4 851 815,78</b>	<b>4 026 123,73</b>
<b>Total do Ativo</b>		<b>18 958 094,28</b>	<b>18 315 156,20</b>
<b>PATRIMÓNIO LÍQUIDO</b>			
Património/Capital		359 723,69	359 723,69
Reservas		42 821,33	42 821,33
Resultados transitados		5 111 169,76	5 296 024,13
Outras variações no património líquido	23.4	9 994 596,39	10 016 545,45
Resultado líquido do período		(352 762,18)	(184 854,37)
Dividendos antecipados			
<b>Total do Património Líquido</b>		<b>15 155 548,99</b>	<b>15 530 260,23</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Financiamentos obtidos			
Fornecedores de investimentos	18.2		36 897,75
Outras contas a pagar	18.2	13 556,89	13 556,89
		<b>13 556,89</b>	<b>99 651,64</b>
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	18.2	979,62	1 064,52
Estado e outros entes públicos	18.2	197 303,09	22 293,76
Fornecedores de investimentos	18.2	49 197,00	49 197,00
Outras contas a pagar	18.2	1 630 437,58	1 454 516,29
Diferimentos	23.10	1 911 071,11	1 207 369,76
		<b>3 788 988,40</b>	<b>2 734 441,33</b>
<b>Total do Passivo</b>		<b>3 802 545,29</b>	<b>2 784 895,97</b>
<b>Total do Património Líquido e Passivo</b>		<b>18 958 094,28</b>	<b>18 315 156,20</b>

## 4.2. Demonstração de Resultados

### ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DE LISBOA

Demonstração dos resultados por naturezas dos períodos findos em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022

Unidade Monetária: Euro

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	31.12.2023	31.12.2022
Impostos, contribuições e taxas	14	1 765 097,81	1 892 104,18
Vendas	13.2	1 386,79	1 734,35
Prestações de serviços e concessões	13.2	236 998,50	181 960,18
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	14	9 994 761,24	9 419 911,41
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	10.2	(9 118,32)	(10 270,61)
Fornecimentos e serviços externos	6;23.2	(2 151 014,57)	(2 040 928,79)
Gastos com o pessoal	23.3	(9 550 061,23)	(9 169 201,84)
Transferências e subsídios concedidos	23.9	(80 750,73)	(4 113,27)
Prestações sociais	23.8	(173 473,09)	(97 700,67)
Imparidade de Inventários (perdas/reversões)	9.1	2 052,66	939,08
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	9.1	(11 113,54)	(986,38)
Outros rendimentos e ganhos	14;23.4	293 881,97	285 057,55
Outros gastos e perdas	23.5	(41 481,76)	(41 752,29)
<b>Resultado antes de depreciações e gastos de financiamento</b>		<b>277 165,73</b>	<b>416 752,90</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	3;5	(629 927,91)	(601 517,06)
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)</b>		<b>(352 762,18)</b>	<b>(184 764,16)</b>
Juros e gastos similares suportados	23.7	0,00	(90,21)
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>(352 762,18)</b>	<b>(184 854,37)</b>
Imposto sobre o rendimento		0,00	0,00
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>(352 762,18)</b>	<b>(184 854,37)</b>

### 4.3 – Demonstração de Fluxos de Caixa

ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DE LISBOA

Demonstração de fluxos de caixa dos períodos findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

Unidade Monetária: Euro

RUBRICAS	NOTAS	31.12.2023	31.12.2022
<u>Fluxos de Caixa das atividades operacionais</u>			
Recebimentos de clientes		453 069,04	334 042,11
Recebimentos de transferências e subsídios correntes		11 918 106,84	9 520 466,30
Recebimentos de utentes		1 790 105,60	1 967 701,42
Pagamentos a fornecedores		(2 141 959,65)	(2 048 803,21)
Pagamentos ao pessoal		(5 046 072,46)	(4 805 904,41)
Pagamentos de transferências e subsídios		(1 113 659,28)	(78 081,24)
Caixa gerada pelas operações		5 859 590,09	4 889 420,97
Outros recebimentos / pagamentos		(4 684 069,12)	(4 558 934,60)
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais (a)</b>		<b>1 175 520,97</b>	<b>330 486,37</b>
<u>Fluxos de Caixa atividades de investimento</u>			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Ativos fixos tangíveis		(417 976,38)	(462 916,59)
Ativos intangíveis		(10 005,74)	(134 957,89)
<b>Fluxos de caixa atividades investimento (b)</b>		<b>(427 982,12)</b>	<b>(597 874,48)</b>
<b>Fluxos de caixa atividades financiamento (c)</b>			
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Variação caixa e equivalentes (a)+(b)+(c)		747 538,85	(267 388,11)
Efeito das diferenças de câmbio		0,00	0,00
Caixa e Equivalentes Caixa início período	1;18.1	2 921 133,63	3 188 521,74
Caixa e Equivalentes Caixa fim período	1;18.1	3 668 672,48	2 921 133,63
<b>CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES E SALDO DE GERÊNCIA</b>			
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>		2 921 133,63	3 188 521,74
= Saldo da gerência anterior		2 921 133,63	3 188 521,74
De execução orçamental		2 794 880,92	3 106 424,39
De operações de tesouraria		126 252,71	82 097,35
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>		<b>3 668 672,48</b>	<b>2 921 133,63</b>
= Saldo da gerência anterior		3 668 672,48	2 921 133,63
De execução orçamental		3 482 770,28	2 794 880,92
De operações de tesouraria		185 902,20	126 252,71

#### 4.4 - Demonstração das Alterações do Património Líquido

<b>Demonstração das Alterações no Património Líquido</b>									
<i>Gerência de 01-01-2023 a 31-12-2023</i>									
<b>Rúbrica</b>	<b>Notas</b>	<b>Património Líquido atribuído aos detentores do Património Líquido da entidade-</b>						<b>Interesses que Não Controlam</b>	<b>Total do Património Líquido</b>
		<b>Capital / Património Subscrito</b>	<b>Reservas legais</b>	<b>Resultados Transitados</b>	<b>Outras Variações no Património Líquido</b>	<b>Resultado Líquido do Período</b>	<b>TOTAL</b>		
POSICÃO NO INÍCIO DO PERÍODO	(1)	359 723,69	42 821,33	5 296 024,13	10 016 545,45	(184 854,37)	15 530 260,23	-	15 530 260,23
<b>ALTERAÇÕES NO PERÍODO</b>									
Transferências e subsídios de capital	23.4	-	-	(184 854,37)	(21 949,06)	184 854,37	(21 949,06)	-	(21 949,06)
Outras alterações reconhecidas no Património Líquido	(2)	-	-	(184 854,37)	(21 949,06)	184 854,37	(21 949,06)	-	(21 949,06)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(3)	-	-	(352 762,18)	(352 762,18)	(352 762,18)	(352 762,18)	-	(352 762,18)
RESULTADO INTEGRAL	(4)=(2)+(3)	-	-	(374 711,24)	(374 711,24)	(374 711,24)	(374 711,24)	-	(374 711,24)
<b>OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO</b>									
	(5)	-	-	-	-	-	-	-	-
POSICÃO NO FIM DO PERÍODO	(2)+(3)+(5)	359 723,69	42 821,33	5 111 169,76	9 994 596,39	(352 762,18)	15 155 548,99	-	15 155 548,99

## 5. Lista de Abreviaturas

ESTeSL – Escola Superior Tenologias da Saúde de Lisboa

DR - Demonstração de Resultados

ESEL - Escola Superior de Enfermagem de Lisboa

FF - Fontes de Financiamento

FSE - Fornecimentos e Serviços Externos

IGCP – Agência de Gestão da Tesouraria e da Dívida Pública

NCRF – Norma Contabilística de relato Financeiro

OE - Orçamento de Estado

PRR – Programa de Recuperação e Resiliência

RJIES – Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior

SFA - Serviços e Fundos Autónomo

SNC – AP – Sistema de Normalização Contabilística para a Administração Pública

UL – Universidade de Lisboa

Lisboa, 26 março de 2023

Maria da Graça de Melo e Lli  
Duarte da Silva